

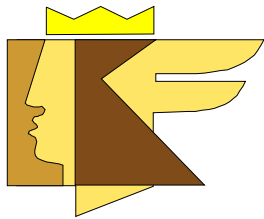
STRATEGIA ROZWOJU GMINY I MIASTA ALWERNIA

RAPORT Z SESJI STRATEGICZNEJ



GRUDZIEŃ 1998

Przygotowanie i realizacja programu sesji strategicznej oraz opracowanie materiałów wstępnych i strategii:



**Fundacja Promocji Gospodarczej
Regionu Krakowskiego**

ul. Mrozowa 20A, 30-969 Kraków

Tel. (012) 644 13 45, 644 14 57

Fax (012) 644 53 06

przy współpracy:

Wydziału Rozwoju Gospodarczego i Przekształceń Własnościowych

i Wydziału Polityki Regionalnej i Przestrzennej

Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie,

Urzędu Gminy i Miasta Alwernia

oraz

Urzędu Statystycznego w Krakowie.

Spis treści

1. WSTĘP.....	4
2.CHARAKTERYSTYKA GMINY I MIASTA ALWERNIA.....	6
2.1 OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY I MIASTA ALWERNIA.....	7
2.2 STAN INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ	8
2.3 INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA	12
2.4. ROLNICTWO I LEŚNICTWO	15
2.5. SFERA PRZESTRZENNA	17
2.6. GOSPODARKA FINANSOWA.....	19
3. STRATEGIA GMINY I MIASTA ALWERNIA	23
3.1 MISJA GMINY I MIASTA ALWERNIA	23
3.2 ANALIZA SWOT	24
3.3 CELE STRATEGICZNE	27
3.4 LISTA ZADAŃ DLA POSZCZEGÓLNYCH CELÓW STRATEGICZNYCH.....	29
4. PRZEBIEG WARSZTATÓW.....	40
4.1 LISTA UCZESTNIKÓW SESJI STRATEGICZNEJ GMINY I MIASTA ALWERNIA.....	40
4.2. PROGRAM SESJI STRATEGICZNEJ GMINY	42
4.3 SKŁADY ZESPOŁÓW ROBOCZYCH	44
4.4 ANALIZA SWOT	44
4.5 CELE STRATEGICZNE	48
4.6 IDENTYFIKACJA ZADAŃ DLA POSZCZEGÓLNYCH CELÓW STRATEGICZNYCH	48
4.7 MISJA GMINY I MIASTA ALWERNIA	48
5. IDEA ORAZ METODY PLANOWANIA STRATEGICZNEGO.....	50
5.1 ZARZĄDZANIE STRATEGICZNE	50
5.2 PLANOWANIE STRATEGICZNE.....	50
5.3 STRATEGIA	51
5.3.1 Cel	51
5.3.2 Misja	51
5.4 POLITYKA.....	52
5.5 PLANOWANIE PARTNERSKIE.....	53
5.6 PODEJMOWANIE DECYZJI	53
5.7 PLANOWANIE UKIERUNKOWANE NA CEL	53
5.8 OPIS STRUKTURY WARSZTATÓW	54
5.9 ZASADY DOTYCZĄCE WARSZTATÓW PLANOWANIA STRATEGICZNEGO.....	54
5.9.1 Zasady dotyczące grupy planującej	54
5.9.2 Zasady dotyczące całości procesu planowania, wynikające z metodologii.....	55
5.10 OPIS METODY PROWADZENIA WARSZTATÓW	55
5.10.1 Sformułowanie misji	56
5.10.2 Analiza sytuacji	56
5.10.3 Wyznaczenie obszarów strategicznych.....	57
5.10.4 Wybór celów strategicznych.....	57
5.10.5 Plan (harmonogram) zadań.....	57
6. PODSUMOWANIE.....	60
7. LITERATURA	62

1. WSTĘP

Niniejsze opracowanie jest raportem z warsztatów strategicznych Gminy i Miasta Alwernia, które odbyły się w dniach 8-9.12 i 16-17.12.1998 r. w Urzędzie Miejskim w Alwerni. Warsztaty poświęcone były wdrożeniu idei zarządzania strategicznego gminą poprzez planowanie strategiczne.

Konieczność planowania działań wynika z konieczności zajęcia stanowiska wobec przewidywanych zmian otoczenia, które cechuje duża częstotliwość i dynamika. Stabilizacja rozumiana jako niezmienność przestała być źródłem sukcesów. Umieędzynarodowienie życia oraz powstanie społeczeństwa informacyjnego spowodowały, że wielorodność zastąpiła jednolitość. Przetrwanie organizacji i społeczności zależy od ich zdolności do innowacyjności oraz umiejętności budowania jedności opartych na różnorodności poglądów oraz form działania.

Głównym celem warsztatów strategicznych było zbudowanie strategii rozwoju Gminy i Miasta Alwernia. Pobocznymi celami było:

1. zapoznanie uczestników sesji z metodą planowania strategicznego obszarów,
2. zapoczątkowanie procesu integracji lokalnych społeczności w celu budowy wspólnot zdolnych do twórczej współpracy przy tworzeniu oraz realizacji dużych przedsięwzięć rozwojowych na miarę potrzeb i aspiracji mieszkańców Gminy i Miasta Alwernia stanowiącej istotną część powiatu chrzanowskiego,
3. wyłonienie promotorów, sponsorów i przywódców działań.

Niniejszy raport obejmuje:

1. zapis uzgodnionej strategii rozwoju gminy,
2. opis przebiegu sesji,
3. prezentację idei oraz metody planowania strategicznego.

Integralną częścią raportu jest opracowanie pt. *“Materiał wstępny do sesji strategicznej Gminy i Miasta Alwernia”*. Opracowanie to zawiera dane charakteryzujące Gminę Alwernia oraz jej pozycję na tle powiatu chrzanowskiego i województwa małopolskiego.

Realizatorzy warsztatów i autorzy raportu pragną wyrazić podziękowania za bardzo życzliwą i efektywną współpracę przy realizacji sesji strategicznej:

- Panu Wiktorowi Cypcarowi, Burmistrzowi Gminy i Miasta Alwernia,
- Panu Janowi Rychlikowi, Zastępcy Burmistrza Gminy i Miasta Alwernia,
- Pani Teresie Wilczak, Przewodniczącej Rady Miejskiej,
- Panu Henrykowi Krawcowi, Zastępcy Przewodniczącej Rady Miejskiej w Alwerni,
- Panu Henrykowi Rybie, Zastępcy Przewodniczącego Rady Miejskiej,
- Pani Monice Woszczyń, Kierownikowi Referatu Budownictwa Urzędu Miejskiego w Alwerni,
- Panu Andrzejowi Wawrzyckiemu, Dyrektorowi Wydziału Rozwoju Gospodarczego i Przekształceń Własnościowych Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie,
- Panu Andrzejowi Masnemu, Dyrektorowi Wydziału Polityki Regionalnej i Przestrzennej Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie.

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY I MIASTA ALWERNIA**

2.CHARAKTERYSTYKA GMINY I MIASTA ALWERNIA

POWIAT CHRZANOWSKI



Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

2.1 Ogólna charakterystyka Gminy i Miasta Alwernia



Powierzchnia: 75,3 km²
w tym miasto: 8,9 km²

Ludność: 12 241
w tym miasto: 3 210

Liczba podmiotów gospodarczych (REGON): 656

Dochody budżetowe ogółem:
10 531 tys. zł

Dane wg Urzędu Statystycznego w Krakowie (stan na 31.12.97r)

Gmina Alwernia położona jest w odległości 30 km na zachód od Krakowa w strefie krajobrazu chronionego, pomiędzy Rudniańskim od południa, a Tenczyńskim od północy Parkiem krajobrazowym, ma bogaty i zróżnicowany krajobraz oraz ciekawe szlaki turystyczne. W skład gminy wchodzi: miasto Alwernia i 10 sołectw: Brodła, Grojec, Kwaczała, Mirów, Nieporaz, Okleśna, Podłęże, Poręba Żegoty, Regulice, Źródła.

Przez gminę przechodzą dwa szlaki komunikacyjne łączące aglomerację krakowską i śląską - droga krajowa nr 780 Kraków – Oświęcim i autostrada A-4, a także linia kolejowa Spytkowice – Trzebinia. 90% mieszkańców gminy utrzymuje się z pracy poza rolnictwem. Zarejestrowanych jest 672 podmiotów gospodarczych prowadzących działalność gospodarczą w różnych branżach.

Ponadto działa wiele spółek różnych form w zakresie handlu i usług. Znaczący ośrodek przemysłu to Zakłady Chemiczne S.A. "Alwernia".

Wyszczególnienie	1994	1995	1996	1997	1998	Stan na 31.03.98
Handel	48	62	47	61	9	331
Usługi	37	36	28	40	5	247
Transport	6	8	9	8	2	62
Produkcja	5	2	2	4	1	32
Wykreślenia	56	70	53	59	20	-
Ogółem	405	500	558	650	672	672

Zabytki architektury to: stare centrum Alwerni – rynek z drewnianymi domami podcieniowymi z XVIII / XIX w., z kapliczką w grupie wielowiekowych dębów, klasztorem O.O Bernardynów, ruiny rokokowego pałacu Szembeków w Porębie Żegoty w rozległym parku angielskim.

Struktura ludności:

Szczegółową strukturę ludności przedstawia poniższe zestawienie:

Ludność wg wieku	1994	1995	1996	1997
Do 18 lat	3 710	3 693	3 705	3 690
Od 19 do 60 lat	6 693	6 677	6 601	6 611
Powyżej 60 lat	1 925	1 936	2 020	2 062

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Na terenie gminy notuje się więcej urodzeń niż zgonów, lecz w porównaniu do lat ubiegłych corocznie zmniejsza się liczba urodzeń, natomiast zwiększa się napływ ludności spoza gminy. Największy napływ ludności notowano w Alwerni, Regulicach, Kwaczale, Grojcu i Porębie Żegoty.

Za granicę wymeldowuje się 1 rodzina rocznie z zamiarem osiedlenia się na pobyt stały, natomiast 1-2 osób powraca do gminy.

2.2 Stan infrastruktury technicznej

Sieć drogowa

Długość sieci dróg na terenie gminy wynosi ogółem 340 km.

Zamieszczona poniżej tabela przedstawia zarządców dróg oraz rodzaj nawierzchni:

Drogi					
Wyszczególnienie	Międzynarodowe	Wojewódzkie	Powiatowe	Gminne	Rolnicze
Sieć dróg o naw. asfaltowej	8 km	18 km	24 km	75,5 km	
Sieć dróg o naw. tłuczniowej			1,8 km	92,5 km	60 km
Sieć dróg o naw. gruntowej					85 km
Sieć dróg ogółem	8 km	18 km	27 km	168 km	145 km

Drogi wojewódzkie w okresie zimowym są utrzymywane przez Zarząd Dróg Wojewódzkich Kraków ul. Głowackiego 56 systemem interwencyjnym wg zarządzenia Ministra Transportu i Gospodarki Morskiej z dnia 2 lutego 1995 roku. Droga wojewódzka nr 780 Kraków - Oświęcim przebiega przez teren gminy Brodła Przegonia - Kwaczała Zmornica.

Drogi powiatowe w okresie zimowym i letnim utrzymywane są przez jednostkę rejonową w Bołęcinie podlegającą Zarządowi Drogowemu w Olkuszu.

Należą do nich drogi:

- Alwernia Rudno droga nr 18301 - 4,6 km,
- Zalas Regulice droga nr 18303 - 2,5 km,
- Brodła Podłęże droga nr 18297 - 3,6 km,
- Poręba Żegoty droga nr 18299 – 4,6 km
- Rudno Nieporaz droga nr 18302 – 3,3 km.
- Poręba Żegoty Bołęcin droga nr 18300 – 5,0 km
- Rogatka Brodła droga nr 18298 – 2,1 km

W zakresie poprawy stanu dróg w latach od 1995 r. do 1998 r. wykonano:

- chodnik 149 mb - kwota 19 382 zł,
- remonty mostów 2 szt. - kwota 30 500 zł,
- drobne remonty dróg rolniczych 16 km - kwota 87 533 zł,
- nawierzchnie tłuczniowe 1,200 km - kwota 93 511 zł,
- wykonanie nakładek asfaltowych:

Od 1994 roku notuje się znaczny wzrost liczby ilości zarejestrowanych pojazdów. I tak: liczba samochodów osobowych zwiększyła się z 1 698 w 1994 roku do 4 141 w roku 1998, liczba samochodów ciężarowych z 286 do 361, a liczba autobusów z 13 do 29.

Ochrona środowiska

W latach 1990 - 1994 wydatki na ochronę środowiska realizowane były wyłącznie z budżetu. Zgodnie z nowelizacją ustawy o ochronie i kształtowaniu środowiska w 1994 roku powstał

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Gminny Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, którego dochodami są wpływy z opłat za korzystanie ze środowiska oraz kar za nie przestrzeganie warunków korzystania ze środowiska. Zgodnie z uchwałą Rady Gminy środki GFOŚ przeznaczone są na:

- realizację zadań inwestycyjnych i remontowych służących ochronie środowiska,
- realizację zadań związanych z gospodarczym wykorzystaniem odpadów oraz ich składowaniem,
- urządzenie i utrzymanie terenów zielonych,
- edukację ekologiczną,
- kontrolę i badanie jakości środowiska,
- inne doraźne cele służące ochronie środowiska ustalone przez Radę.

W okresie tym kontynuowano likwidację zwinventaryzowanych w poprzednich latach dzikich wysypisk śmieci. Zlikwidowano dzikie wysypiska w: Porębie Żegoty(2); Podłężu(2); Nieporazie(2); Kwaczale(6); Alwerni(1); Grojcu(3). Zakończono też rekultywację wysypiska na Brzezinach. Wyczyszczono odcinki rzeki Regulanka i Brodło oraz cieków wodnych w Kwaczale i Grojcu.

W zakresie utrzymania zieleni stałą pielęgnacją (koszenie, grabienie, sprzątanie, przycinanie żywopłotów) objęto park w Porębie Żegoty i w Alwerni, a także zieleńce w Alwerni, Kwaczale, Okleśnej i Podłężu, strefę ochronną oczyszczalni ścieków Kamionki i rekultywowane wysypisko Brzeziny. Zakupiono drzewka i krzewy ozdobne oraz ławki parkowe dla Alwerni, Kwaczały, Nieporazu, Okleśnej i Źródeł. Zrekultywowano tereny z przeznaczeniem ich na zieleńce w Kwaczale, Okleśnej, Nieporazie i Źródłach. W latach 1994 - 1996 prowadzono konkurs na najładniejszy ogród.

Opracowano mapę skażeń gleb oraz przeprowadzono wapnowanie wapnem węglanowo-magnezowym.

Oczyszczalnie ścieków

Wybudowano małe oczyszczalnie ścieków dla:

- Szkoły Podstawowej w Kwaczale i Brodłach, Grojcu,
- Przedszkola, Ośrodka Zdrowia i Domu Ludowego w Kwaczale,
- Przedszkola, Ośrodka Zdrowia i Szkoły Podstawowej w Regulicach.

Zakończono remont oczyszczalni ścieków Kamionki i przy Urzędzie Miejskim.

Rozpoczęto budowę kanalizacji w Okleśnej i przystąpiono do realizacji kanalizacji Alwernia II. W Okleśnej wykonano montaż oczyszczalni "Ecolo-Chief" o przepustowości 160m³ pompownię oraz odcinek kolektora dla 48 domów. W Alwerni wykonano kolektor wraz przyłączami (możliwość przyłączenia 53 budynków) na ul. Krasickiego, Olszewskiego i Wróblewskiego, przepompownię i rurociąg tłoczny do oczyszczalni w Zakładach Chemicznych Alwernia.

W 1998 roku realizowany jest kolektor sanitarny wraz z przyłączami do 114 budynków na ul. Sienkiewicza, Kasztanowej, Skłodowskiej, Gęsikowskiego i Żaczków wraz z przyłączeniem do istniejącej kanalizacji Alwernia I.

Realizowany jest dalszy etap kanalizacji Okleśna - przyłącz 120 budynków. Z GFOŚ przeznaczano corocznie fundusze na edukację ekologiczną w szkołach. Ze środków tych szkoły realizują własne programy edukacyjne poprzez konkursy, wycieczki i prace na rzecz środowiska przyrodniczego.

Gospodarka odpadami

W latach 1994 - 1997 kontynuowano wdrażanie systemu odbioru odpadów komunalnych poprzez zakupienie i ustawienie kontenerów KP-7 (120 szt.) oraz zakupienie i wydzierżawienie kubłów SM 110 (800 szt.). Systemem tym objęto wszystkie miejscowości gminy. Do opróżniania tych pojemników wykorzystywano istniejącą śmieciarkę

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

i kontenerowiec oraz zakupioną w 1994 roku nową śmieciarkę Jelcz. Równolegle wprowadzono odbiór odpadów segregowanych poprzez ustawienie pojemników KP-3 na szkło i makulaturę (50 szt.) oraz w Alwerni na tworzywa sztuczne. ZGK odbiera również złom. Ze względu na protest mieszkańców odstąpiono od budowy składowiska odpadów komunalnych. Odpady wywożono na składowisko do Jastrzębia Zdroju, a od roku 1997 do Bolesławia i Skawiny. W związku z wejściem w życie ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach podjęta została uchwała przyjmująca regulamin utrzymania czystości. Wprowadziła ona nowe obowiązki dla mieszkańców oraz częściową odpłatność za wywóz śmieci.

WYDATKI NA OCHRONĘ ŚRODOWISKA						
Lp	Zadanie	1994	1995	1996	1997	1998
1	Edukacja	10 154	19 914	25 980	17 566	12 000
2	Likwidacja dzikich wysypisk i czyszczenie koryt rzek	19 181	3 637	18 051	6 990	10 000
3	Zakup pojemników	37 590	26 000	5 000	4 815	0
4	Segregacja odpadów	-	8 000	5 090	6 434	7 000
5	Zakup śmieciarki	108 200	-	-	-	-
6	Wywóz odpadów	120 000	173 719	256 337	293 899	200 000
7	Zakładanie i utrzymanie terenów zielonych	7 000	24 086	29 820	23 922	30 000
8	Opracowanie mapy skażeń i wapnowanie gleb	7 499	2 376	2 648	-	-
9	Eksploatacja i remonty obiektów ochrony środowiska	27 304	10 112	17 628	18 128	28 500
10	Zakup środków do szamb	-	-	1 028	-	-
11	Prace projektowe	-	15 523	6 400	10 000	-
12	Budowa małych oczyszczalni	2 900	55 406	10750	67 107	-
13	Czyszczenie kanalizacji burzowej	-	-	-	5 000	-
14	Kanalizacja Okleśna	11 122 ¹ 55 751	20 515 ¹ 256 150	51 400 ¹ 308 038	1966 ¹ 400 641	40 000 ¹ 640 000
15	Kanalizacja Alwernia I i II	4 000	5 500 ¹ 220 628	5 500 ¹ 570 999	463 ¹ 555 056	40 000 ¹ 1 869 500 ²
16	Kanalizacja deszczowa i wkładka kominowa Szkoła Kwaczała	-	9 955	24 900	-	-

1 - wpłaty ludności

2 - plan

Wodociągi

W okresie 1994 - 1997 kontynuowano budowę wodociągów w miejscowościach Alwernia, Kwaczała i Regulice. W 1995 roku zakończono budowę wodociągu Regulice, a w 1996 roku oddano do eksploatacji zbiornik V 500 z przeznaczeniem dla zaopatrzenia w wodę miejscowości Alwernia. Pozwoliło to na wyłączenie mało wydajnych, żelazionych studni w Alwerni Brzeziny, Spalona i Skowronek oraz stacji uzdatniania wody. Wykonano też połączenie zbiornika V 500 z wodociągiem Grojec, co zapewnia awaryjne zaopatrzenie tej miejscowości w wodę. Wykonano też odcinek wodociągu w Podłężu i podłączono do sieci 12 budynków.

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

W styczniu 1998 roku Spółka do Budowy Wodociągu w Kwaczale zakończyła budowę wspólnego z Rozkochowem wodociągu i przekazała go do eksploatacji.

Pilnego wykonania wymaga zakończenie tzw. pierścienia, tj. połączenia sieci wodociągowej poszczególnych miejscowości tak, aby w razie awarii istniała możliwość zasilania w wodę z innego ujęcia. Do wykonania pozostało połączenie Grojca z Regulicami, Okleśnej z Podłężem i Regulic z Kwaczalą.

Od 1996 roku eksploatację wodociągów w Gminie powierzono Zakładowi Gospodarki Komunalnej w Alwerni. Eksploatację wodociągu w Okleśnej prowadzi Spółka Wodna.

Nakłady na budowę wodociągów						
Lp	Nazwa zadania	1994	1995	1996	1997	1998
1	Wodociąg Kwaczala	11 800 ¹ 121 679 ² 63 829 ³	31 114 ² 63 829 ³	5 211 ²	2 391 ²	-
2	Wodociąg Regulice	4 200 ¹	57 737 ³	-	-	-
3	Zbiornik V 500	25 869 ²	146 106 ²	66 711 ²	5 713 ²	-
4	Wodociąg Poręba-Potok	17 320 ²	-	-	-	-
5	Wodociąg Leśna	2 413 ²	-	-	-	-
6	Wodociąg Alwernia Krakowska	32 916 ²	5 994 ²	-	-	-
7	Wodociąg Podłęże	-	-	-	3 157 ²	-
8	Wodociąg Sadowa	6 294 ²	-	-	-	-
	Razem :	427 828	304 780	71 922	11 261	-

1-dotacje celowe

2-budżet gminy

3-wpłaty ludności

Sieć gazowa

W latach 1994 –1997 kontynuowano budowę gazociągów we wsiach: Brodla, Mirów, Podłęże. Oddanie do eksploatacji tych sieci zakończyło gazyfikację miejscowości w Gminie Alwernia.

Nakłady na gazyfikację					
Nazwa zadania	1994	1995	1996	1997	1998
Gazociąg Brodla	29 334	6 116	-	-	-
Gazociąg Mirów	9 349	7 700	3 103	-	-
Gazociąg Podłęże	25 340	23 645	2 102	300	-
Razem :	64 023	37 461	5 205	300	-

Telefonizacja

Istniejąca już od 1990 roku automatyczna centrala telefoniczna obsługuje 1350 abonentów i od kilku lat jest całkowicie obciążona. Obecnie na telefony oczekuje 1500 osób, dlatego też powstała inicjatywa dalszej telefonizacji gminy. We wszystkich wsiach powstały Komitety Telefonizacji.

Trwa opracowywanie projektów rozbudowy sieci teletechnicznej Telekomunikacji Polskiej S.A. Planowana jest wymiana obecnej analogowej centrali na nowocześniejszą centralę cyfrową na 3000 numerów oraz budowa przesyłowej sieci światłowodowej Alwernia – Krzeszowice. W latach 1997 - 1998 we wszystkich miejscowościach gminy zainstalowano ogólnodostępne aparaty na karty magnetyczne (14 sztuk) oraz uruchomiono w Alwerni Punkt Obsługi Klientów.

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

2.3 Infrastruktura społeczna

Oświata

Przedszkola

Od 1994 roku funkcjonuje 5 przedszkoli: w Alwerni (2), w Grojcu, w Kwaczale, Regulicach oraz 5 oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych: w Brodłach (2), Okleśnej (2) i w Porębie Żegoty. Od 1 września 1997 roku Przedszkole w Grojcu za zgodą Kuratora Oświaty zostało przekształcone w filię Przedszkola Nr 1 w Alwerni. Księgowość przedszkoli prowadzona jest przez Urząd Miejski. Liczebność dzieci w 5 przedszkolach w 1998 r. wynosi 251, a w oddziałach przedszkolnych 117.

Szkoły

W wyniku porozumienia Wojewody Krakowskiego, Burmistrza Gminy Alwernia oraz Kuratora Oświaty od 1.01.1995 r. siedem szkół podstawowych wraz z ich mieniem zostało przekazane do prowadzenia przez Gminę Alwernia. Organem prowadzącym jest Urząd Miejski w myśl ustawy o systemie oświaty z dnia 7 września 1991 r. sprawując nadzór nad działalnością szkół w zakresie spraw finansowych i administracyjnych, natomiast Kuratorium Oświaty sprawuje nadzór pedagogiczny. Od 1.01.1997 roku szkoły zgodnie z uchwałą Rady Miejskiej w Alwerni uzyskały samodzielność finansową.

Ilość oddziałów w szkołach (w 1998 r.) - 77
Ilość dzieci - 1 597
Roczny koszt 1 dziecka w szkole - 2 520 zł
Udział w budżecie gminy - 31,3 %

W 1995 roku zakończono rozbudowę Szkoły Podstawowej w Kwaczale wraz z salą gimnastyczną. Obecnie trwają prace przy urządzeniu terenu wokół szkoły. W 1996 roku rozpoczęto budowę szkoły podstawowej w Porębie Żegoty. Wykonano ławy fundamentowe z częścią podpiwniczoną i parterem. W jesieni 1997 roku dokończono budowę Szkoły Podstawowej w Brodłach, oddano 8 sal lekcyjnych, natomiast w styczniu 1998 r. przekazano salę gimnastyczną wraz z zapleczem. We wrześniu 1998 roku oddano część przeznaczoną na liceum, w której znajdują się 4 sale lekcyjne, stołówka oraz zaplecze pedagogiczne i biblioteka. Zakończono budowę Szatni w Szkole Podstawowej w Alwerni.

Rozpoczęto budowę sali gimnastycznej w Okleśnej. Wykonano ściany oraz dach nad salą gimnastyczną i zapleczem.. Wykupiono grunt w Grojcu pod działalność oświatową.

Nakłady inwestycyjne w latach 1994 – 1998

Zadanie	1994	1995	1996	1997	1998
Szkoła Brodła	137 419	220 736	266 855	813 479	450 000
Szkoła Poręba Żegoty	13 500	1 387	188 956	167 092	515 000
Szkoła Kwaczala	135 707	431 906	245 122	80 030	100 000
Szkoła Grojec	11 000	-	-	38 700	20 000
Szatnia Alwernia	23 095	49 728	4 637	-	-
Sala sportowa Okleśna	2 004	2 083	47 705	75 333	100 000
Razem :	322 725	705 840	753 275	1 174 634	1 185 000

Śłużba zdrowia

Na terenie gminy funkcjonuje w chwili obecnej jedna Przychodnia Rejonowa z siedzibą w Alwerni, podległe jej trzy WOZ, jedna przychodnia przemysłowa, pracownia analityczna oraz dwie apteki. Wymienione placówki z wyłączeniem aptek w wyniku przekształceń systemowych i finansowych administracyjnie podlegają i są utrzymywane przez Centrum Medycyny Profilaktycznej w Krakowie. Gmina z własnego budżetu finansuje jedynie doraźne remonty jak również partycypuje w kosztach zakupu specjalistycznej aparatury, czy też innych koniecznych przedsięwzięciach na rzecz służby zdrowia.

Od czerwca 1998 roku działa Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na terenie gminy Alwernia z siedzibą w budynku Urzędu Miejskiego.

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Pomoc społeczna

Od 1994 roku zgodnie z ustawą o zasiłkach rodzinnych i pielęgnacyjnych działający w Alwerni Ośrodek Pomocy Społecznej ustala uprawnienia do zasiłków rodzinnych i pielęgnacyjnych oraz wypłaca je osobom nieuprawnionym do ich otrzymania w innych instytucjach: w zakładzie pracy, ZUS, KRUS, RUP.

Od 1995 roku Ośrodek Pomocy prowadzi też sprawy związane z wypłatą dodatków mieszkaniowych

Wyszczególnienie	1994	1995	1996	1997	1998*
Wydatki na pomoc społeczną – zasiłki	159 758	221 774	303 318	382 218	407 095
Ilość rodzin objętych pomocą	229	324	271	246	251
Ilość bezrobotnych objętych pomocą	60	50	40	40	60
Wydatki na wypłatę dodatków mieszkaniowych	-	12 741	16 921	18 961	20 000

*- plan

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Bezpieczeństwo publiczne

Na terenie gminy działają 4 Ochotnicze Straże Pożarne w Alwerni, Brodłach, Grojcu i Regulicach. W 1996 roku Ochotnicza Straż Pożarna w Grojcu przystąpiła do budowy garażu wraz z częścią socjalną dla strażaków. Rozbudowany został budynek OSP w Brodłach, wykonano remont wieży, dobudowano garaż i dodatkowe pomieszczenia. Wykonano wymianę pokrycia dachowego na budynku OSP Regulice oraz wymianę kotła węglowego C.O. Zakupiono samochód Star 266 dla OSP Grojec i samochód Star A-29 dla OSP Regulice i przebrojono na samochody pożarnicze. Wykonano remont samochodu pożarniczego OSP Brodła oraz przeprowadzono bieżące naprawy i konserwacje samochodów i sprzętu. W 1998 roku zainstalowano centralny system alarmowania straży pożarnych oraz wyposażono poszczególne OSP w radiotelefony.

Zajmowany przez Policję w Alwerni budynek w Rynku w Alwerni znajdował się w bardzo złym stanie technicznym. Dlatego też podjęto decyzję o zaadaptowaniu na Komisariat części budynku Ochotniczej Straży Pożarnej w Alwerni. Przy udziale Komendy Wojewódzkiej Policji wykonano prace remontowe i przystosowawcze. W 1996 roku Policja przeprowadziła się do nowej siedziby.

Kultura

Koordinacją działalności kulturalnej zajmowała się od czerwca 1994 roku do lipca 1995 roku Fundacja Kultury Alwernia, a od sierpnia 1995 roku powołany przez Radę Miejską Samorządowy Ośrodek Kultury. Gmina Alwernia dzięki aktywności KGW stała się jednym z ważniejszych ośrodków kultury ludowej. Grupy śpiewacze, gawędziarki z Poręby Żegoty, Okleśnej, Kwaczały, Grojca, Brodeł, Regulic reprezentowały gminę w rejonowych imprezach folklorystycznych. Największym sukcesem była nagroda dla zespołu z Poręby Żegoty na ogólnopolskim Festiwalu w Kazimierzu. Wszystkie Koła Gospodyń biorą udział w Dożynkach Gminnych, imprezach środowiskowych i gminnych. Ważnym wydarzeniem było powstanie Stowarzyszenia Kultury Ludowej "Tradycja", które zrzesza artystów ludowych z Okleśnej, Mirowa, Podłęża i Żródeł. Teatr "Tradycja" odniósł w tym okresie wiele sukcesów na imprezach wojewódzkich i ogólnopolskich.

Z inicjatywy Rady Alwerni i SOK w 1996 roku odbyły się I Dni Alwerni. Dni Alwerni są świętem miasta i gminy, obchodzone są co roku w czerwcu.

Sieć bibliotek gminy Alwernia obejmuje Miejską Bibliotekę Publiczną w Alwerni, Filie w Kwaczale, Grojcu, Porębie Żegoty, Okleśnej, Regulicach oraz punkt biblioteczny w Nieporazie.

Zgodnie z założeniem programowym biblioteki rytmicznie i planowo starały się gromadzić księgozbiór, odpowiadać na zapotrzebowania i zainteresowania czytelników.

Cenną inicjatywą bibliotek było stworzenie możliwości dostępu osobom niewidomym do książek pisanych Brail'em oraz do tzw. "książek mówionych".

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Turystyka

Bazę noclegową stanowi "Motel u Włodarza" w Alwerni z 46 miejscami noclegowymi wykorzystywany przez turystów z Polski i zagranicy. Usługi agroturystyczne prowadzone są od 1993 roku w miejscowości Podłęże. W 1997 roku udzielono około 20 noclegów. Osoby korzystały również z całodziennego wyżywienia.

Rekreacji służą wybudowane wcześniej obiekty:

- Ośrodek Rekreacyjno-Wypoczynkowy "Skowronek" z kortami tenisowymi, kąpieliskiem, zarybionym akwenem wodnym,
- Ośrodek Wypoczynkowy "Siemota" w Regulicach z kąpieliskiem, domkami campingowymi,
- Ośrodek Sportu i Rekreacji w Alwerni, z boiskami: piłkarskim, do siatkówki i koszykówki, sauną oraz siłownią.

Szlaki turystyczne przechodzące przez teren gminy to:

- żółty szlak "Ziemi Chrzanowskiej i Dolinek Jurajskich",
- niebieski szlak Czernichów – Krzeszowice przez parki: Kajasówka, Rudniański Park.

Gmina znajduje się w strefie chronionego krajobrazu. Otoczona jest od południa "Rudniańskim Parkiem Krajobrazowym" od północy "Tenczyńskim Parkiem Krajobrazowym".

Sport

Na terenie gminy działa pięć klubów sportowych:

- Międzyzakładowy Klub Sportowy w Alwerni.
Klub Sportowy MKS Alwernia prowadzi 5 drużyn piłkarskich - 108 zawodników.
- Klub Sportowy "Unia" w Kwaczale.
W 1995 roku Klub Sportowy "Unia" Kwaczała został reaktywowany po dwóch latach połączenia z MZKS Alwernia. Klub posiada 20 czynnych zawodników.
- Ludowy Klub Sportowy "Nadwiślanka" w Okleśnej.
To działalność 2 drużyn /seniorów i juniorów/. Ogółem w klubie zgłoszonych jest 46 zawodników.
- Ludowy Zespół Sportowy "Zryw" w Brodłach.
Zespół Sportowy rozpoczął działalność w sezonie 1995/1996.
- Uczniowski Klub Sportowy w Regulicach.
Rozpoczął działalność w 1995 roku przy Szkole Podstawowej w Regulicach. Obejmuje sekcje: szachową, lekkoatletyczną, tenisa stołowego, piłki ręcznej, biegów na orientację i piłki nożnej seniorów.

Nakłady inwestycyjne na sport w latach 1994 - 1998

ZADANIE	1994	1995	1996	1997	1998
Stadion Alwernia	15 037	23 886	11 960	8 500	9 500
Stadion Okleśna	5 696	1 318	7 000	6 500	7 100
Boisko Kwaczała	4 751	-	4 000	5 500	4 000
Boisko Brodła	-	-	5 000	4 000	3 500
Sala sportowa Regulice	-	-	-	22 978	78 000

2.4. Rolnictwo i leśnictwo

Rolnictwo

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Powierzchnia geodezyjna gminy wynosi 7 527 ha. Formy własności gruntów przedstawiają się następująco:

Grunty według form własności (pow. w ha)

Forma własności	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Tereny prywatne	3 833	3 831	3 870	3 958	3 936	3 932	4 170	4 160
Tereny gminy	319	359	362	359	362	336	335	374
Skarb państwa	444	415	387	396	417	442	445	413
Tereny spółdzielcze	363	353	332	244	245	245	5	5
Tereny zakładowe	64	64	64	64	64	64	64	64
Tereny kościelne	35	35	56	44	54	53	52	51
Pozostałe (PKP lasy drogi wody)	2 479	2 480	2 466	2 472	2 459	2 457	2 459	2 462

Wzrost terenów prywatnych jest spowodowany wykupem gruntów od Rolniczej Spółdzielni Produkcyjnej w Okleśnej, natomiast wzrost gruntów kościelnych spowodowany jest zwrotami nieruchomości ze strony Skarbu Państwa. Wzrost powierzchni terenów gminy spowodowany został zakupem, darowiznami lub przejęciem od osób fizycznych oraz przejęciem gruntów od Skarbu Państwa.

Powierzchnia gminy według kierunków wykorzystania (pow. w ha)

Rodzaj użytku	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Użytki rolne	4 190	4 190	4 190	4 187	4 176	4 181	4 181	4 180
Lasy i zadrzewienia	2 504	2 504	2 504	2 504	2 506	2 503	2 501	2 501
Wody	91	91	91	93	93	92	91	92
Tereny komunikac.	286	286	286	286	286	288	290	289
Tereny osiedlowe	397	397	397	397	407	400	402	402
Nieużytki	69	69	69	69	69	65	65	65

Lata 1994 - 1997 w dalszym ciągu były niekorzystne dla rolnictwa zarówno pod względem ekonomicznym jak i warunków atmosferycznych. Coraz więcej gruntów jest odłogowanych. Szacuje się, że na terenie gminy w roku 1997 było ok. 650 ha gruntów odłogowanych. Dane te zostały oparte na powszechnym spisie rolnym, który został przeprowadzony w czerwcu 1996 roku. Ilość gospodarstw rolnych na przestrzeni lat 1994 - 1996 nie uległa istotnym zmianom, dopiero na 1997 rok ich liczba wzrosła o 122 gospodarstwa . Spowodowane jest to zmianą przepisów podatkowych, zlikwidowanie tzw. "0" - podatek jest opłacany przez właściciela gruntu w miejscu jego położenia (poprzednio w miejscu zamieszkania).

Ilość gospodarstw rolnych w latach 1994 - 1997

Pow. gospodarstwa (ha)	1994	1995	1996	1997
1,00 - 1,99	881	893	902	1049
2,00 - 4,99	457	447	436	420
5,00 - 6,99	25	25	27	22
7,00 - 7,99	11	10	10	7
10,00 - 14,99	4	4	3	2
15,00	5	5	5	5

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Ogółem :	1383	1384	1383	1505
-----------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Średnia wielkość gospodarstw rolnych w latach jw. wynosiła:

1994 r. - 2,18 ha

1996 r. - 2,15 ha

1995 r. - 2,16 ha

1997 r. - 2,06 ha

Produkcja roślinna

W ciągu ostatnich lat nie zmienił się charakter upraw rolnych - w dalszym ciągu podstawowymi uprawami na terenie gminy są zboża, okopowe, kukurydza. Zaobserwowano także zainteresowanie uprawą wikliny. Wynika to z otwarcia rynków zachodnich na wyroby z wikliny. Szacuje się, że powierzchnia upraw wikliny wynosi około 35 ha. Mając na uwadze oddziaływanie przemysłu na zatrucia gleb - Rada Miejska z Gminnego Funduszu Ochrony Środowiska w latach 1994 - 1996 przeznaczyła środki 8 600 zł na zakup wapna węglanowo-magnezowego. Zakupiono ogółem 1439 ton wapna na powierzchnię 479 ha użytków rolnych. W ramach propagowania ochrony roślin w latach 1994 - 1996 z budżetu gminy zakupiono preparaty ochrony roślin do zwalczania zarazy ziemniaczanej i zaprawy do zbóż.

Produkcja zwierzęca

Ogromny spadek pogłowia zwierząt, który miał miejsce od 1995 r. został zahamowany. Obecnie różnica w stosunku do roku poprzedniego jest niewielka i wynosi ok. 10%. Rolnicy bardzo pozytywnie oceniają dopłaty do inseminacji bydła wynoszące 10 zł do zabiegu.

Stan pogłowia zwierząt gospodarskich

Wyszczególnienie	1994	1995	1996	1997
Bydło ogółem	1 295	1 140	1 106	1 100
- w tym krowy	784	630	588	580
Trzoda chlewna	915	820	871	870
- w tym lochy	22	19	17	16
Owce	135	104	86	80
Konie	68	65	62	60
Drób	24 500	24 330	24 300	24 000

Leśnictwo

Na terenie gminy Alwernia znajduje się około 113 ha lasów stanowiących własność mienia komunalnego. Zgodnie z obowiązującą ustawą kompetencyjną nadzór nad gospodarowaniem w lasach prywatnych w tym i komunalnych sprawuje Nadleśnictwo Krzeszowice. Z wymienionej wyżej powierzchni około 75 ha lasów zaliczonych zostało do lasów ochronnych. Urząd Miejski jako właściciel, corocznie zobowiązany jest do przeprowadzenia określonego przez Nadleśnictwo zakresu prac. Prace te polegają na: wycince drzew w okresie rębnym, wycinanie posuszu, czyszczenie lasu ze zbędnej roślinności, prace przygotowawcze pod nasadzenia, sadzenie drzew oraz prace pielęgnacyjne przy nowo nasadzonych drzewach. Corocznie około 1 500 zł przeznaczone jest na zakup drzewek do wysadzania na gruntach nieleśnych, nie nadających się do użytkowania rolniczego. Duże ilości drzew wysadzono na pastwisku w Okleśnej i Podłężu.

2.5. Sfera przestrzenna

Plan zagospodarowania przestrzennego

W sierpniu 1993 roku uchwałą Rady Gminy został zatwierdzony plan zagospodarowania przestrzennego Gminy Alwernia. We wrześniu 1997 r. dokonano zmiany planu, wyznaczając nowe tereny pod usługi publiczne w Grojcu i Podłężu.

W związku z wejściem w życie nowej ustawy o planowaniu przestrzennym Rada Miejska w 1997 roku podjęła uchwałę o przystąpieniu do sporządzania studium uwarunkowań

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy, które należy opracować do 2000r., skutkować to będzie opracowaniem nowego planu zagospodarowania gminy.

Przez okres kadencji kontynuowano starania o budowę węzła komunikacyjnego na autostradzie A - 4 w miejscowości Grojec - Rudno, co uwieńczono zostało wydaniem decyzji Wojewody Krakowskiego o ustaleniu lokalizacji w/w inwestycji, która realizowana będzie etapami przez eksploatatora autostrady, tj. "Stalexport".

W latach od 1994 roku do czerwca 1998 roku wydano ogółem 665 pozwoleń na budowę.

Najwięcej pozwoleń na budowę budynków mieszkalnych wydano w miejscowościach:

- Alwernia - 1994-1996 w ilości od 13 - 15 rocznie, duży spadek notuje się w 1997r. do 5 pozwoleń,
- Poręba Żegoty - 1994 - 1996 w ilości 16-10 rocznie, spadek notuje się w 1997 r. do 4 pozwoleń rocznie,
- Regulice - 1994 - 1996 w ilościach od 13 - 5 rocznie, w 1997 r. wzrost do 6 pozwoleń.

Analizując powyższe - najwięcej wydano pozwoleń na budowę budynków mieszkalnych w 1994 roku (16 pozwoleń w miejscowości Poręba Żegoty), a największa średnia utrzymuje się w mieście Alwernia. Pod względem ilości wydanych pozwoleń na budynki gospodarcze dominowały miejscowości Grojec, Poręba Żegoty i Regulice w ilości od 8 - 10 rocznie. W 1997 roku wydano 65 pozwoleń na budowę garaży w Alwerni, w pozostałych miejscowościach w ilościach 3 - 5. Pod względem wydanych pozwoleń na obiekty handlowe dominuje Alwernia w ilości 28 za lata 1994 - 1998, w pozostałych miejscowościach kształtuje się od 1 do 3 obiektów. Nowe prawo budowlane dopuszcza możliwość budowy na zgłoszenie budynków gospodarczych o powierzchni zabudowy do 35 m² przy rozpiętości konstrukcji nie większej niż 4,80 m, związanych z produkcją rolną i uzupełnieniem zabudowy zagrodowej w ramach istniejącej zabudowy siedliskowej. Od 1995 - 1997 roku przeciętnie zgłoszono około 30 budynków gospodarczych rocznie.

Ruch budowlany 1994 – 1998 r.

Wyszczególnienie wg rodzajów budynków	1994	1995	1996	1997	I półrocze 1998
Budynki Mieszkalne	73	68	62	51	35
Budynki gospodarcze i inne	41	50	34	38	45
Garaże	9	8	6	65	15
Budynki handlowe	14	20	11	11	9

Cmentarze

Do 1994 roku na terenie gminy funkcjonowały 4 cmentarze: w Porębie Żegoty, Regulicach, Grojcu i Okleśnej. W latach 1994 - 1998 w miejscowościach Alwernia i Kwaczała zakończono pierwszy etap budowy cmentarzy. Wykonano ogrodzenia i część kwater grzebalnych. Budowę realizowano przy współudziale i dużym zaangażowaniu Społecznych Komitetów Budowy Cmentarzy.

Obiekty komunalne i mieszkaniowe

Urząd Miejski w Alwerni w 1995 roku przejął do bezpośredniego utrzymania placówki oświatowe wraz z substancją mieszkaniową tj. szkoły podstawowe, ZSZ, przedszkola, domy nauczyciela w Alwerni, Regulicach i Okleśnej oraz mieszkanie przy Szkole Podstawowej w Kwaczale. Lokale mieszkaniowe tj. 13 mieszkań tworzą zasób mieszkaniowy gminy Alwernia. Urząd Miejski utrzymuje Domy Ludowe w Grojcu, i Okleśnej, a także częściowo w Kwaczale, który to obiekt znajduje się w zarządzie sołectwa Kwaczała. W okresie czteroletnim w obiektach komunalnych zostały wykonane bieżące naprawy oraz remonty, między innymi:

- wymiany i remonty pokryć dachowych (szkoły Alwernia, Regulice, Okleśna i Grojec; przedszkole Regulice; Dom Ludowy Okleśna),
- wymiany i naprawy parkietów oraz posadzek,
- wymiany okien i drzwi (Szkoly Alwernia, Okleśna, Regulice, Kwaczała; Dom Ludowy Kwaczała i Urząd Miejski),
- malowanie pomieszczeń,

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

- wykonanie krat zabezpieczających,
- przeglądy instalacji: gazowej, kominowej, elektrycznej i odgromowej,
- wykonanie nowych oraz remonty istniejących instalacji gazowych,
- wykonanie napraw i wymiany instalacji wodnych, kanalizacyjnych i grzewczych,
- remonty kominów i ciągów wentylacji kominowych,
- modernizacja i wymiana instalacji elektrycznych,
- wykonanie i naprawy instalacji odgromowych,
- pomiary badań środowiskowych w pomieszczeniach kotłowni.

Nakłady na remonty obiektów komunalnych wynosiły :

w 1994 roku	-	35 000 zł
w 1995 roku	-	128 664 zł
w 1996 roku	-	69 038 zł
w 1997 roku	-	229 112 zł
w 1998 roku	-	261 000 zł

Komunalizacja

Przebieg trwającej od 1990 roku komunalizacji napotyka wiele trudności, których pokonanie wymaga czasu i wiele nakładów pieniężnych. Wiele działek przejmowanych w latach 1960-1990 na rzecz Skarbu Państwa nie posiada wpisu w księgach wieczystych. Wejście w życie nowej ewidencji gruntów, która zastąpiła starą ewidencję (kataster) spowodowało, że wiele działek ewidencyjnych zawiera w sobie różne nieruchomości ujawnione w odrębnych księgach wieczystych. Powoduje to konieczność podziału działek.

Większość działek będących przedmiotem komunalizacji wymaga regulacji na gruncie. Wykonanie czynności geodezyjnych pociąga za sobą duże nakłady pieniężne.

Powierzchnia gruntów skomunalizowanych wynosi 319 ha co stanowi 58 % ogólnej powierzchni przeznaczonej do komunalizacji.

Gospodarka gruntami

Obejmuje gospodarowanie nieruchomościami stanowiącymi własność gminy, a dotyczy szczególnie regulacji prawno-porządkującej dziedzinę nieruchomości mienia komunalnego osób fizycznych i instytucji.

Gospodarka gruntami Za okres 1994 - 1998	Ilość działek	Powierzchnia (ha)
Zakup gruntów na rzecz gminy	44	4,8309
Sprzedaż gruntów mienia komunalnego	101	4,2100
Oddanie gruntów w użytkowanie wieczyste	17	6,0809
Przejmowanie darowizn na rzecz gminy	15	1,6866
Dzierżawa	35	15,94

2.6. Gospodarka finansowa

Budżet gminy

Budżet Gminy jest rocznym planem finansowym określającym jej dochody i wydatki (tj. organów gminy, jednostek budżetowych i zadań własnych, jednostek organizacyjnych powiązanych z budżetem gminy, innych dochodów własnych i subwencji oraz wskazującym źródła pokrycia niedoboru lub kierunki rozdysponowania nadwyżki).

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Opracowywany przez Zarząd Miejski projekt budżetu wraz z informacją o stanie mienia komunalnego i objaśnieniami - do dnia 15 listopada roku poprzedzającego rok budżetowy przedkładać jest Radzie Miejskiej i Regionalnej Izbie Obrachunkowej do zaopiniowania. Budżet Gminy uchwalany jest przez Radę Miejską.

Udział poszczególnych dochodów w budżecie w poszczególnych latach jest różny ze względu na zmiany w źródłach dochodów.

DOCHODY										
Wyszczególnienie	1994		1995		1996		1997		1998 *	
	tys.	%	tys.	%	tys.	%	tys.	%	tys.	%
1 PODATKI	1 335,6	42	1 815,9	28	2 149,3	27	2 873,4	27	2 846,9	20
1.1.podatek rolny	122,7		139,7		130,8		180,0		190,0	
1.2.podatek od nieruchomości										
od osób fizycznych	129,0		199,7		287,1		353,2		450,0	
od osób prawnych	858,6		1 174,9		1 333,1		1 808,3		1 960,0	
1.3.podatek od środków transportu	131,5		187,5		257,9		361,5		80,8	
1.4.podatek od spadków i darowizn	13,4		19,0		26,2		21,3		20,0	
1.5.podatek w formie karty podatkowej	78,2		82,8		97,6		120,4		115,0	
1.6.podatek od psów	1,2		2,1		2,3		3,9		4,5	
1.7.podatek leśny	1,0		10,2		14,3		24,8		26,6	
2 OPŁATY (doch. z majątku gminy)	189,4	6	226,2	3	359,6	5	450,6	4	571,4	4
2.1.opłata skarbową	66,8		56,5		89,2		174,3		160,0	
2.2.inne opłaty										
opłata czynszowa	22,6		20,8		26,1		26,5		28,5	
opłata za przyłączenie do sieci	10,9		35,2		22,4		20,3		22,5	
opłata administracyjna	8,7		13,6		12,8		20,0		21,8	
opłata za grunt	10,8		10,1		3,4		5,2		3,0	
opłata targowa			1,0		1,0		1,1		1,2	
2.3.wpłaty jednostek i zakładów					1,3		16,1		20,0	
2.4.dochody z kanalizacji					62,5		2,4		80,0	
2.5.sprzedaż mienia komunalnego	3,1		25,7		46,9		4,9		13,0	
2.6.za usuwanie śmieci							23,5		100,0	
2.7.za zezwolenia na sprzedaż alkoholu							45,0		50,0	
2.8.odsetki	23,7		41,4		87,5		93,1		50	
2.9.różne opłaty	42,8		21,9		6,5		18,2		21,4	
3 UDZIAŁY (w podatkach państwa)	1 263,2	39	1 681,0	26	1 939,1	24	2 495,2	24	2 945,0	21
3.1.udział w pod. doch.od osób fiz.	1 170,8		1 571,6		1 878,0		2 307,8		2 750,0	
3.2.udział w pod. doch.od osób praw.	92,4		109,4		61,1		187,4		195,0	
4 SUBWENCJE +	420,1	13	2 746,4	43	3 486,8	44	4 711,3	45	7 570,7	55
4.1.subwencje ogólne	99,5		123,2		109,3		109,1		52,8	
4.2.subwencja drogowa									188,2	
4.3.dot.na zad.zlecone obl.	33,9		37,1		70,1		82,9		64,8	
4.4.dot.na zad.zlecone z porozumienia	20,8		159,8		107,9		120,2		102,3	
4.5.dot.na opiekę społeczną	128,7		184,7		244,4		312,1		347,8	
4.6.dotacje na obronę cywilną	0,1		0,1		0,1		0,2		0,3	
4.7.dot.na oświatę			2 012,5		2 674,9		3 377,1		3 664,5	
4.8.dot.na inwestycje	127,1		215,0		233,0		601,5		500,0	
4.9.dot.na usuwanie skutków powodzi							43,6			
4.10.dot.na ulgi ustawowe					36,8		50,2			
4.11.dot.inne	10,0		14,0		10,3		14,4			
4.12.nadwyżka budżetowa									550,0	
5 POŻYCZKA									2 100,0	
DOCHODY OGÓŁEM	3 208,3	100	6 469,5	100	7 934,8	100	10 530,5	100	13 934,0	100

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

* - plan

Wydatki – w układzie działowym

WYDATKI											
	Wyszczególnienie	1994		1995		1996		1997		1998 *	
		tys.	%	tys.	%	tys.	%	tys.	%	tys.	%
40	ROLNICTWO	246,9	8,1	41,0	0,6	426,3	5,2	465,5	4,5	2 363,1	17,0
	zadania bieżące	32,0	1,0	24,0	0,5	30,3	0,3	125,5	1,2	57,1	0,5
	zadania inwestycyjne	214,9	7,1	17,0	0,1	396,0	4,9	340,0	3,3	2 306,0	16,5
45	LEŚNICTWO	7,5	0,3	13,0	0,2	13,5	0,2	6,8	0,0	7,0	0,0
	zadania bieżące	7,5	0,3	13,0	0,2	13,5	0,2	6,8		7,0	
	zadania inwestycyjne										
50	TRANSPORT	390,9	12,9	662,7	10,0	662,0	8,1	843,0	8,2	387,0	2,8
	zadania bieżące	380,9	12,6	455,7	6,8	547,0	6,7	835,5	8,1	387,0	2,8
	zadania inwestycyjne	10,0	0,3	207,0	3,2	115,0	1,4	7,5	0,1		
70	GOSP. KOMUNALNA	468,6	15,4	693,6	10,4	494,5	6,1	522,3	5,1	826,5	5,9
	zadania bieżące	382,3	12,6	394,2	5,9	461,0	5,7	469,9	4,6	701,5	5,1
	zadania inwestycyjne	86,3	2,8	299,4	4,5	33,5	0,4	52,4	0,5	125,0	0,8
74	GOSP. MIESZKANIOWA	71,8	2,4	86,5	1,3	133,7	1,6	131,3	1,3	216,5	1,5
	zadania bieżące	71,8	2,4	63,5	1,0	106,0	1,2	107,3	1,0	201,5	1,4
	zadania inwestycyjne			23,0	0,3	27,7	0,4	24,0	0,3	15,0	0,1
79	OŚWATA I WYCHOWANIE	847,5	27,9	3 710,1	55,7	4 410,8	54,0	5 794,5	56,0	6 663,6	47,8
	zadania bieżące	512,9	16,9	2 923,3	43,9	3 651,6	44,7	4 614,7	44,6	5 443,6	39,0
	zadania inwestycyjne	334,6	11,0	786,8	11,8	759,2	9,3	1 179,8	11,4	1 220,0	8,8
83	KULTURA I SZTUKA	124,5	4,1	191,0	2,9	302,7	3,7	360,0	3,5	404,0	2,9
	zadania bieżące	117,2	3,9	182,0	2,7	291,8	3,6	340,9	3,4	404,0	2,9
	zadania inwestycyjne	7,3	0,2	9,0	0,2	10,9	0,1	19,1	0,1		
85	OCHRONA ZDROWIA	12,9	0,4	10,1	0,1	10,0	0,1	54,9	0,5	75,0	0,5
	zadania bieżące	3,2	0,1	8,3	0,1			54,9	0,5	65,0	0,4
	zadania inwestycyjne	9,7	0,3	1,8		10,0	0,1			10,0	0,1
86	OPIEKA SPOŁECZNA	192,4	6,3	292,5	4,4	370,9	4,5	471,4	4,6	524,2	3,8
	zadania bieżące	192,4	6,3	292,5	4,4	370,9	4,5	471,4	4,6	524,2	3,8
	zadania inwestycyjne										
87	KULTURA FIZ. I SPORT	77,7	2,5	111,9	1,7	106,0	1,3	126,5	1,3	134,0	1,0
	zadania bieżące	52,0	1,6	72,9	1,1	78,0	1,0	98,5	1,0	114,0	0,8
	zadania inwestycyjne	25,7	0,9	39,0	0,6	28,0	0,3	28,0	0,3	20,0	0,2
89	RÓŻNA DZIAŁALNOŚĆ	38,7	1,3	2,1	0,0	12,3	0,2	8,7	0,1	1,0	0,0
	zadania bieżące	38,7	1,3	2,1		12,3	0,2	8,7	0,1	1,0	
	zadania inwestycyjne										
91	ADMINISTRACJA	559,9	18,4	845,7	12,7	1 164,3	14,2	1 507,0	14,5	1 679,9	12,1
	zadania bieżące	534,9	17,6	820,7	12,3	1 129,3	13,8	1 477,0	14,2	1 649,9	11,8
	zadania inwestycyjne	25,0	0,8	25,0	0,4	35,0	0,4	30,0	0,3	30,0	0,3
93	BEZPIECZEŃSTWO	2,0	0,0	3,0	0,0	53,5	0,7	24,0	0,2	3,0	0,0
	zadania bieżące	2,0		3,0		3,5	0,1	4,0	0,1	3,0	
	zadania inwestycyjne					50,0	0,6	20,0	0,1		
97	RÓŻNE ROZLICZENIA	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	649,2	4,7
	zadania bieżące			2,7						649,2	4,7
	zadania inwestycyjne										
99	URZĘDY NACZ. ORGANÓW	0,0	0,0	0,0	0,0	9,9	0,1	23,9	0,2	0,0	0,0
	zadania bieżące					9,9	0,1	23,9	0,2		
	zadania inwestycyjne										
	Wydatki ogółem	3 041,3	100,0	6 665,9	100,0	8 170,4	100,0	10 339,8	100,0	13 934,0	100,0
	Razem wydatki na zad. bieżące	2 327,8	76,6	5 257,9	78,9	6 705,1	82,1	8 639,0	83,6	10 208,0	73,2
	Razem wydatki inwestycyjne	713,5	23,4	1 408,0	21,1	1 465,3	17,9	1 700,8	16,4	3 726,0	26,8

* - ujęto w planie

3. Strategia Gminy i Miasta Alwernia

3.1 Misja Gminy i Miasta Alwernia

***Gmina Alwernia – nowoczesne, atrakcyjne
i na miarę XXI wieku miejsce dla mieszkańców,
przedsiębiorców i turystów.***

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

3.2 Analiza SWOT

L.p.	Mocne strony	Liczba punktów
1.	Atrakcyjne położenie geograficzne między aglomeracjami: krakowską i katowicką z dogodnymi połączeniami komunikacyjnymi: drogowymi (autostrada A4) i kolejowymi.	27
2.	Tereny nierolnicze do wykorzystania inwestycyjnego	24
3.	Bogate walory turystyczne: krajobrazowe, kulturowe, przyrodnicze, muzealne, pielgrzymkowe, akweny wodne do zagospodarowania dla celów rekreacyjnych	24
4.	Infrastruktura komunalna i techniczna (gaz, woda, energia elektryczna, telefony)	14
5.	Udokumentowane złoża surowców mineralnych (woda oligoceńska, wapienie, piasek, gliny, żwiry)	11
6.	Poprawiający się stan środowiska naturalnego	11
7.	Sieć szkół podstawowych, przedszkoli, bibliotek	11
8.	Aktywni gospodarzo i społecznie, dobrze wykształceni mieszkańcy gminy	9
9.	Wystarczająca ilość i odpowiednie rozmieszczenie ośrodków zdrowia i prywatnego leczenia	8
10.	Dobra sieć połączeń komunikacyjnych zewnętrznych: autobusowych i kolejowych, lotniczych	7
11.	Dobrze rozwinięta sieć obiektów sportowych	6
12.	Dobry poziom bezpieczeństwa publicznego	3
13.	Potencjał ekonomiczny Zakładów Chemicznych Alwernia	3
14	Dobrze działające organizacje społeczne (OSP, Koła Gospodyń Wiejskich, organizacje sportowe)	3

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

L.p.	Słabe strony	Liczba punktów
1.	Niedostateczna ilość miejsc pracy	28
2.	Niedostateczna ilość atrakcyjnych ofert przyciągających inwestorów strategicznych	25
3.	Brak szkolnictwa ponadpodstawowego	22
4.	Rozdrobnione i niedostosowane do potrzeb rynku rolnictwo	21
5.	Słabo rozwinięta sfera usług turystycznych	20
6.	Brak terenów komunalnych pod inwestycje	20
7.	Niedostateczna sieć kanalizacyjna i brak oczyszczalni ścieków o wydajności zabezpieczającej potrzeby	15
8.	Brak zagospodarowania szlaków turystycznych	10
9.	Zły stan techniczny części dróg na terenie gminy, w szczególności dla transportu rolnego	10
10.	Zły stan techniczny części obiektów komunalnych	10
11.	Niedostatecznie efektywna gospodarka komunalna	9
12.	Mało efektywna promocja walorów turystycznych i gospodarczych	8
13.	Obiegowa zła opinia o stanie środowiska naturalnego	6
14.	Brak dogodnego połączenia mostowego przez Wisłę z gminami południowymi - z powiatem wadowickim i oświęcimskim	2
15.	Niedostateczna komunikacja łącząca tereny gminy	1

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

L.p.	Szanse	Liczba punktów
1.	Tendencje do lokowania inwestycji na obrzeżach aglomeracji	12
2.	Rozwój gospodarczy i społeczny aglomeracji krakowskiej i katowickiej	11
3.	Moda na turystykę kwalifikowaną i weekendową	8
4.	Skuteczna realizacja reform: administracyjnej i społecznych	7
5.	Uznanie roli gminy przez władze powiatu	4
6.	Przedakcesyjne i strukturalne fundusze pomocowe Unii Europejskiej	4
7.	Rozwój infrastruktury komunikacyjnej – autostrada, lotnisko	3
8.	Dynamiczny rozwój i przyjazne technologie Zakładów Chemicznych Alwernia	3
9.	Wzrastające wymagania w zakresie ochrony środowiska naturalnego (normy europejskie)	3
10.	Program Jurajskich Parków Krajobrazowych	0
11.	Moda na zdrowy styl życia	0
12.	Wzrost zapotrzebowania na surowce mineralne	0

L.p.	Zagrożenia	Liczba punktów
1.	Brak koncepcji rozwiązania problemów rolnictwa małopolskiego	11
2.	Przerost struktur biurokratycznych w administracji	9
3.	Nieumiejętne przystosowanie się do standardów i norm europejskich	7
4.	Zakłócenia w rozwoju Zakładów Chemicznych Alwernia	5
5.	Brak społecznej akceptacji dla procesów komasacji i scalania gruntów	4
6.	Niekonsekwentne wdrażanie reform administracyjnej i społecznych	3
7.	Nieekologiczny rozwój aglomeracji krakowskiej i katowickiej	2
8.	Niekonsekwentna polityka państwa w zakresie małej i średniej przedsiębiorczości	2
9.	Nieuregulowane rzeki, potoki i inne ciekły wodne	2
10.	Dominująca rola starostwa w układzie powiatowym	1
11.	Uprzywilejowanie gospodarcze aglomeracji krakowskiej i katowickiej	0

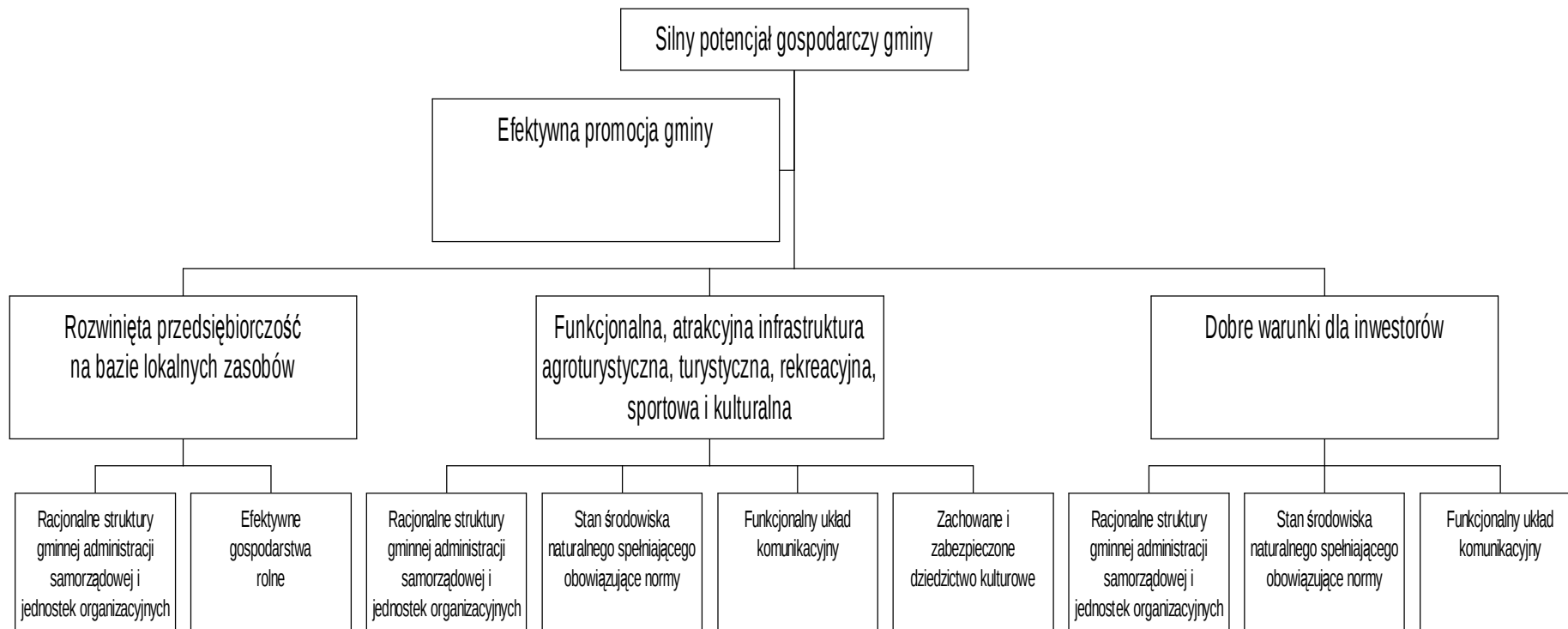
Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

3.3 Cele strategiczne

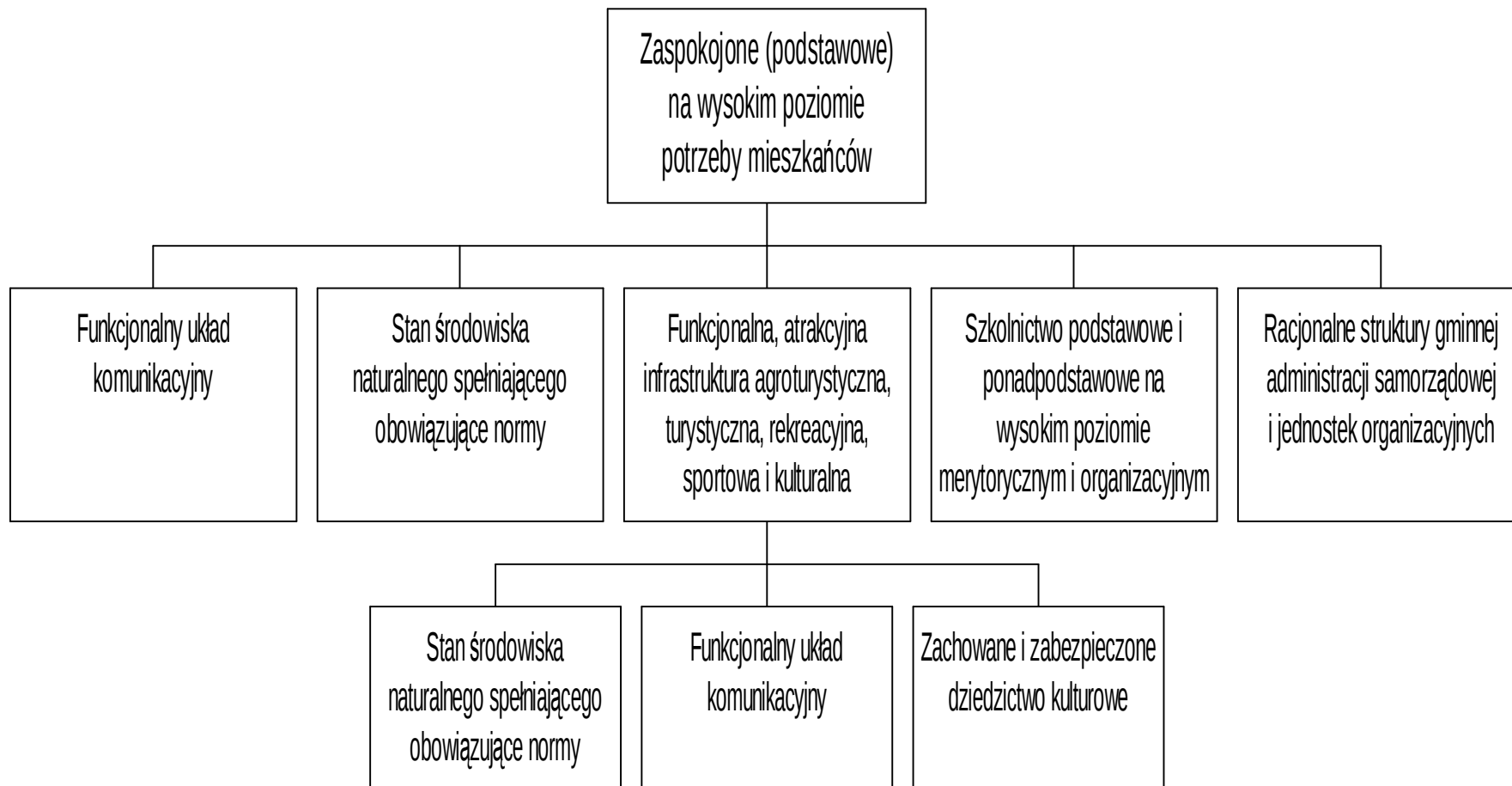
L.p.	Cele strategiczne	Liczba punktów
1.	Silny potencjał gospodarczy gminy	21
2.	Dobre warunki dla inwestorów	14
3.	Efektywna promocja gminy	18
4.	Racjonalne struktury gminnej administracji samorządowej i jednostek organizacyjnych	16
5.	Szkolnictwo podstawowe i ponadpodstawowe na wysokim poziomie merytorycznym i organizacyjnym	16
6.	Stan środowiska naturalnego spełniającego obowiązujące normy	15
7.	Zaspokojone (podstawowe) na wysokim poziomie potrzeby mieszkańców	14
8.	Rozwinięta przedsiębiorczość na bazie lokalnych zasobów	14
9.	Funkcjonalna, atrakcyjna infrastruktura agroturystyczna, turystyczna, rekreacyjna, sportowa i kulturalna	20
10.	Funkcjonalny układ komunikacyjny	13
11.	Efektywne gospodarstwa rolne	12
12.	Zachowane i zabezpieczone dziedzictwo kulturowe	10

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Drzewo celów



Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia



Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

3.4 Lista zadań dla poszczególnych celów strategicznych

Cel strategiczny nr 1: Silny potencjał gospodarczy gminy

l.p.	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Preferencje podatkowe i inne zachęty dla inwestorów	corocznie	Zarząd Miejski, Rada Miejska	wynikowo	budżet gminy	
2	Promocja możliwości gospodarczych gminy	corocznie	Zarząd Miejski	0,5% budżetu gminy	budżet gminy i środki zewnętrzne	
3	Nabywanie terenów przez gminę pod inwestycje	corocznie	Zarząd Miejski	do 2% budżetu gminy	budżet gminy	

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Cel strategiczny nr 2: Funkcjonalna, atrakcyjna infrastruktura turystyczno-rekreacyjna, sportowa i kulturalna

I.p.	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Budowa parkingu obok Straży Pożarnej w Alwerni	2001/2002	Zarząd Miejski	20 tys.	budżet gminy*, środki inwestorów zewn. i pomocowe	budżet gminy z uwzględnieniem środków sołeckich
2	Rozbudowa infrastruktury i poszerzenie oferty rekreacyjnej zalewu "Skowronek"	ciągły	inwestor zewnętrzny		budżet gminy i środki zewnętrzne	
3	Teren rekreacyjny na Źródłach	2002 – 2005	Zarząd Miejski, inwestor zewnętrzny, Gmina Zator		inwestorzy zewnętrzni	
4	Zagospodarowanie Ośrodka w Siemocie	2000 – 2003	inwestorzy zewnętrzni		inwestorzy zewnętrzni	
5	Budowa wyciągu narciarskiego w Regulicach	2002	inwestorzy zewnętrzni			wniosek do planu zagospodarowania przestrzennego gminy
6	Odbudowa zespołu pałacowo-parkowego w Porębie Żegoty	2001 – 2006	inwestorzy zewnętrzni		inwestorzy zewnętrzni, budżet gminy	
7	Zagospodarowanie pomnika przyrody nieożywionej – arkozy kwaczalskiej, araukaria	2000 – 2003	Zarząd Miejski, Parki Jurajskie	*	środki pomocowe (Parki Jurajskie), budżet gminy*, powiat	włączenie do szlaku turyst Siemota-Kamionka-Babice Skansen * koszt wykupienia gruntu
8	Rekonstrukcja szlaków turystycznych przebiegających przez gminę, wytyczanie ścieżek rowerowych na terenie gminy	Proces ciągły	Zarząd Miejski, Parki Jurajskie, PTTK, Lasy	*	środki pomocowe (Parki Jurajskie), budżet gminy*, powiat	* w zależności od sytuacji budżetu
9	Wyznaczenie terenów pod budowę domków kempingowych, pól namiotowych	2000 - 2005	Zarząd Miejski			wniosek do planu zagospodarowania przestrzennego
10	Zagospodarowanie lub zbycie wolnych obiektów komunalnych	2000-2002	Zarząd Miejski		budżet gminy	Zarząd - inwentaryzacja i opracowanie programu zagosp.

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Cel strategiczny nr 3: Efektywna promocja gminy

I.p.	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Foldery, gazeta lokalna, Internet, Telegazeta TV Kraków	na bieżąco	Zarząd Miejski	sumarycznie w pkt 1-5 : do 0,5% budżetu gminy	budżet gminy oraz środki sponsorów, reklamodawców	
2	Kontakty z prasą regionalną i ogólnokrajową					
3	Udział i organizowanie targów, kontakty zagraniczne					
4	Kontakty z organizacjami pozarządowymi					
5	Opracowanie i promocja programów rozwoju gminy					

Cel strategiczny nr 4: Racjonalne struktury gminnej administracji samorządowej i jednostek organizacyjnych

I.p.	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Reorganizacja struktur gminnej administracji samorządowej ze szczególnym uwzględnieniem: - public relations (promocja, reklama) - pozyskiwanie środków zewnętrznych - informatyka - manager finansowy	1999	Zarząd i Rada Miejska		budżet gminy* oraz środki pomocowe	* koszty będą wynikać z opracowania programu
2	Restrukturyzacja Zakładu Gospodarki Komunalnej	2000	Zarząd i Rada Miejska	250 tys.*	budżet gminy*	* w 1999 r. rozpoczęcie programu

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Cel strategiczny nr 5: Szkolnictwo podstawowe i ponadpodstawowe na wysokim poziomie merytorycznym i organizacyjnym.

I.p.	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Szkoła średnia w gminie	do 2010	Zarząd Miejski i Starosta Powiatu Chrzanowskiego		budżet gminy** i powiatu	** inicjująca rola Zarządu
2	Utworzenie gimnazjum z oddziałami	1999	Zarząd i Rada Miejska	*	budżet gminy	* do wysokości bonu oświatowego
3	Doposażanie pracowni przedmiotowych	ciągły	Zarząd Miejski, dyrektorzy szkół		budżet gminy i środki zewnętrzne	

Cel strategiczny nr 6: Stan środowiska naturalnego spełniający obowiązujące normy.

I.p.	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Monitoring skażeń	na bieżąco	Zarząd Miejski	?	Terenowy Inspektorat Sanitarny w Chrzanowie	bieżące ściąganie informacji z PIOŚ
2	Budowa kanalizacji: Alwernia Brodła, Okleśna, Regulice, Grojec (oczyszczalnia Zalas), Nieporaz, Poręba, Kwaczała, Źródła, Podłęże, Mirów,	2002 * sukcesywnie do ukończenia w miarę posiadanych środków	Zarząd Miejski	70 mln *	budżet gminy, środki pomocowe udział mieszkańców i inne	* opracowanie koncepcji kanalizacji całej gminy w 1999 z urealnieniem terminu wykonania zadania
3	Opracowanie programu gospodarki odpadami stałymi (segregacja u producenta)	2000	Zarząd Miejski, powiat	15 tys.	budżet gminy, powiat	z uwzględnieniem współpracy z gminami
4	Zmiana systemów grzewczych (niska emisja pyłów)	od 1999 systematycznie	Zarząd Miejski		budżet gminy i środki pomocowe	w pierwszym rzędzie w obiektach komunalnych
5	Program zachęt ekonomicznych	2000, na bieżąco	Zarząd Miejski		powiat	program do opracowania
6	Edukacja ekologiczna	na bieżąco	Zarząd Miejski, dyrekcje szkół	Do 2% GFOŚ	budżet gminy	

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Cel strategiczny nr 7: Zaspokojone (podstawowe) na wysokim poziomie potrzeby mieszkańców.

I.p.	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Modernizacja sieci wodociągowej	proces ciągły	Zarząd Miejski	do 1,5% budżetu gminy	budżet gminy i śr. pomocowe	według harmonogramu
2	Opracowanie programu w zakresie uzdatniania wody pitnej (analiza ekonomiczna i medyczna)	2002-2004	Zarząd Miejski, kier. przychodni			
3	Budowa kompleksu oświatowego w Alwerni	2005	Zarząd Miejski, powiat, MEN	1 mln	budżet gminy i powiatu	dobudowa skrzydła szkoły w Alwerni (gimnazjum, liceum)
4	Zakończenie budowy szkół w Kwaczale i Brodłach	2001	Zarząd Miejski	Kwaczała-150tys Brodła-700 tys	budżet gminy	
5	Budowa szkoły w Porębie Żegoty (obiekt podstawowy i sala gimnastyczna)	2003-obiekt 2005-sala	Zarząd Miejski	1 200 tys. Obiekt 700 tys.-sala	budżet gminy	2003 r. –zakończenie inwestycji w przypadku korzystania tylko ze środków własnych
6	Budowa sal gimnastycznych w Okleśnej i Regulicach	2002	Zarząd Miejski i inwestor	Okleśna-350 tys Regulice-900 tys	budżet gminy, inwestor i śr. zewnętrzne	
7	Budowa szkoły w Grojcu	2005	Zarząd Miejski	2 mln	budżet gminy	
8	Remont kapitalny szkoły w Regulicach i Okleśnej	2003–Okleśna 2004-Regulice	Zarząd Miejski	390 tys. Okleśna 470 tys. Regulice	budżet gminy	CO –wspólnie z salą gimnastyczną–2001
9	Budowa centrum rekreacyjno-sportowego na terenie MZKS Alwernia – budowa basenu i hali widowiskowej	2008 *	Zarząd Miejski, inwestorzy	12 mln	budżet gminy, inwest. zewn, UKFiT, śr.pomoc.	* realizacja etapami, gmina wnosi tylko aport rzeczowy
10	Budowa powiatowego wysypiska śmieci w ramach Związku Międzygminnego	2002	Zarząd Miejski, Zw.Międzygminny	600 tys.		
11	Budowa Domu Ludowego w Mirowie	2005	Stowarzyszenie Miłośników Mirowa		środki pomocowe, środki sołeckie	

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Cel strategiczny nr 8: Rozwinięta przedsiębiorczość na bazie lokalnych zasobów

Lp	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Inwentaryzacja dostępności formalno-prawnej złóż mineralnych na terenie gminy	2002	Zarząd Miejski		budżet gminy, środki inwestorów	
2	Stworzenie lobbyingu na rzecz rozpoczęcia eksploatacji złóż (oferta, promocja, informacja)	2002	Zarząd Miejski			w ramach środków pomocowych
3	Uruchomienie piaskowni Okleśna	2005	inwestorzy zewnętrzni		środki własne inwestorów	po akceptacji miejscowej społeczności, wniosek do planu zagospodarowania przestrzennego ok. 1 ha
4	Uruchomienie żwirowni w Podłężu	2005	inwestorzy zewnętrzni		środki własne inwestorów	po akceptacji miejscowej społeczności, wniosek do planu zagospodarowania przestrzennego

Cel strategiczny nr 9: Dobre warunki dla inwestorów.

Lp	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Pozyskiwanie terenów pod inwestycje - wykupy, scalanie	od 1999 corocznie	Zarząd Miejski	2% budżetu gminy	budżet gminy	
2	Budowa infrastruktury technicznej	sukcesywnie	Zarząd Miejski		budżet gminy, środki inwestora	
3	Pro inwestycyjna polityka podatkowa	sukcesywnie	Zarząd Miejski i Rada Miejska	-	-	opracowanie programu
4	Zjazd z autostrady, budowa połączeń z autostradą	?	Zarząd Miejski *, koncesjoner, powiat			*Zarząd działania intencyjne

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Cel strategiczny nr 10: Funkcjonalny układ komunikacyjny.

Lp	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Program modernizacji dróg lokalnych*	2001	Zarząd Miejski			Uchwała Rady Miejskiej, * program poprzedzony inwentaryzacją
2	Droga powiatowa – Brodła- Wrzosey	2001	powiat		powiat	
3	Przystanek kolejowy Alwernia	2000	Dyrekcja PKP Kraków	-	-	Zarząd – rola monitorująca
4	Modernizacja drogi wojewódzkiej nr 780 wraz z budową chodników	2005	samorządy: wojewódzki, powiatowy, gminy		budżet gminy*, WDDM, samorządy: wojewódzki, powiatowy, gminy oraz środki zewnętrzne	* budżet gminy tylko jeśli dotyczy budowy chodnika
5	Zjazd z autostrady	2005	Zarząd Miejski, koncesjoner			
6	Przystosowanie drogi łączącej zjazd z autostrady z drogą nr 780	2005	powiat, koncesjoner			środki zewnętrzne

Cel strategiczny nr 11: Efektywne gospodarstwa rolne

Lp	Zadania	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Drogi rolnicze	*	Zarząd Miejski	*sumarycznie w pkt.1-2 30% z podatku rolnego na drogi rolnicze	budżet gminy, środki pomocowe	w ramach programu modernizacji dróg lokalnych
2	Doradztwo rolnicze	na bieżąco	Zarząd Miejski, ODR, fundacje, agencje			
3	Scalanie gruntów	na bieżąco	powiat			

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Cel strategiczny nr 12: Zachowane i zabezpieczone dziedzictwo kulturowe

Lp.	Zadanie	Termin	Odpowiedzialny	Przewidywane koszty w zł	Źródła finansowania	Uwagi
1	Weryfikacja zinwentaryzowanych zabytków pod kątem stanu technicznego	2000 sukcesywnie	Zarząd Miejski, Wojewódzki Konserwator Zabytków			
2	Opracowanie programu ochrony zabytków do akceptacji przez Woj. Konserwatora Zabytków	2000 sukcesywnie	Wojewódzki Konserwator Zabytków			rola Zarządu - monitowanie
3	Uporządkowanie obiektów wyłączonych przez WKZ z listy konserwatorskiej	2000 sukcesywnie	właściciele obiektów			
4	Program rewitalizacji rynku w Alwerni - Centrum kulturalno – turystyczne	2001 sukcesywnie	Zarząd Miejski, inwestorzy zewnętrzni		budżet gminy, środki pomocowe, inwestorzy zewnętrzni	Rada Programowa - współpraca
5	“Jurajski Pierścień”	2002	Zarząd Parków Jurajskich		środki pomocowe, inwestorzy zewnętrzni	
6	Muzeum Pożarnictwa - inwentaryzacja zbiorów, rozbudowa Muzeum Pożarnictwa	2000 - 2005	Zarząd OSP Alwernia		budżet gminy, inwestorzy zewnętrzni	

OPIS PRZEBIEGU

SESJI STRATEGICZNEJ

w dniach 8 – 9 i 16 – 17 grudnia 1998

4. PRZEBIEG WARSZTATÓW

4.1 Lista uczestników sesji strategicznej Gminy i Miasta Alwernia

{W porządku alfabetycznym}

Andrzej Amborski	Kierownik Przychodni Rejonowej w Alwernii
Adam Augustynek	Radny kadencji 1998 – 2002, pracownik Zakładów Chemicznych “Alwernia” S.A.
Henryk Baluś	Zastępca Przewodniczącego Rady Gminy Babice
Kazimierz Baran	Radny kadencji 1998 – 2002
Krzysztof Bębenek	Delegat Wojewódzkiej Izby Rolniczej w Krakowie
Józef Cichoń	Radny kadencji 1998 – 2002, pracownik KWK Siersza
Ludwik Chodacki	Radny kadencji 1998 – 2002
Bogusława Chwast	Radny kadencji 1998 – 2002
Wiktor Cypcar	Przewodniczący Zarządu Miejskiego, Burmistrz Gminy i Miasta Alwernia
Stanisław Dusza	Przewodniczący Rady Powiatu Chrzanowskiego
Czesław Fiszer	Radny kadencji 1998 – 2002, prywatny przedsiębiorca
Paweł Galka	Wojewódzka Dyrekcja Dróg Miejskich w Krakowie
Anna Głowacka	Skarbnik Gminy Alwernia
Zofia Gniewek	Radny Powiatu Chrzanowskiego, dyrektor Szkoły Podstawowej w Grojcu
Krzysztof Góra	Kierownik zespołu ds. prawnych w dziale organizacyjno-prawnym w Zakładach Chemicznych “Alwernia” S.A.
Władysław Jarczyk	Radny kadencji 1998 – 2002
Sławomir Kamiński	Radny kadencji 1998 – 2002, lekarz
Jerzy Kasprzyk	Radny kadencji 1998 – 2002, prywatny przedsiębiorca
Henryk Kędziora	Radny kadencji 1998 – 2002, pracownik ZGK Alwernia
Sławomir Knapik	Radny kadencji 1998 – 2002, prywatny przedsiębiorca, Prezes MZKS Alwernia
Halina Kołodziejczyk	Kierownik działu organizacyjno-prawnego w Zakładach Chemicznych “Alwernia” S.A.
Jan Krański	Radny kadencji 1998 – 2002, prywatny przedsiębiorca

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Marek Krasucki	Dyrektor Samorządowego Ośrodka Kultury w Alwerni
Henryk Krawiec	Radny kadencji 1998 – 2002, pracownik Zakładów Chemicznych “Alwernia” S.A.
Beata Kucharczyk	Inspektor ds. Promocji w U M w Alwerni
Jan Lasek	Radny kadencji 1998 – 2002
Barbara Maślanka	Kierownik Referatu ogóln-administracyjnego i kadr w U M w Alwerni
Władysław Majcherczyk	Radny kadencji 1998 – 2002
Henryk Michalek	Kierownik Referatu Inwestycji i Gospodarki Komunalnej w U M w Alwerni
Maciej Misiura	Komendant XIV Komisariatu Policji w Alwerni
Zofia Musielewicz	Zarząd Zespołu Jurajskich Parków Krajobrazowych w Krakowie
Bolesław Nocula	Dyrektor administracyjny w Zakładach Chemicznych “Alwernia” S.A.
Stefan Paw	Radny kadencji 1998 – 2002, członek Zarządu Miejskiego
Henryka Pikulska	Sekretarz Gminy Alwernia
Anna Reszczyk	Zarząd Dróg w Krakowie
Anna Rogalska	Instruktor plastyki w Samorządowym Ośrodku Kultury w Alwerni
Henryk Ryba	Zastępca Przewodniczącego Rady Miejskiej, radny, pracownik Zakładów Chemicznych “Alwernia” S.A.
Jan Rychlik	Radny kadencji 1998 – 2002, Wice burmistrz, Członek Zarządu Miejskiego w Alwerni
Andrzej Saluga	Starosta Powiatu Chrzanowskiego
Zofia Setkowicz	Dyrektor Szkoły Podstawowej w Alwerni
Stanisław Siewiorek	Radny kadencji 1998 – 2002
Andrzej Siwek	Inspektor Państwowej Służby Ochrony Zabytków, oddział w Krakowie
Andrzej Wawrzycki	Dyrektor Wydziału Rozwoju Gospodarczego i Przekształceń Własnościowych UW w Krakowie
Maria Wiecheć	Członek Krajowego Zarządu Sołtysów RP, delegat Krakowskiej Izby Rolniczej, członek Zarządu Krajowego Towarzystwa Kobiet w Warszawie, sołtys wsi Poręba Żegoty
Teresa Wilczak	Radna kadencji 1998 – 2002, Przewodnicząca Rady Miejskiej w Alwerni
Monika Woszczyna	Kierownik Referatu Budownictwa w U M w Alwerni
Jan Zaczyński	Radny kadencji 1998 – 2002,
Bronisława Zielińska	Radna kadencji 1998 – 2002, Przewodnicząca Komisji Rewizyjnej

Moderator: **Jan Choczaj**

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

4.2. Program sesji strategicznej Gminy

PIERWSZY DZIEŃ – 08.12.1998	
10.00 – 10.30	Otwarcie posiedzenia czterodniowej IV sesji Rady Miejskiej Alwerni – Zastępca Przewodniczącego Rady Miejskiej Henryk Ryba Powitanie uczestników przez Burmistrza Gminy i Miasta Alwernia Wiktora Cypcara Przedstawienie prowadzącego warsztaty Kilka słów o Fundacji oraz idei planowania strategicznego i planowania partnerskiego – dr Jacek Fitt
10.30 – 10.45	Kilka słów o metodzie prowadzenia warsztatów, prezentacja programu i reguł pracy
10.45 – 11.15	Wystąpienie przedstawiciela Zarządu Dróg w Krakowie – Pani Anny Reszczyk oraz reprezentanta WDDM Kraków – Pana Pawła Gałki na temat infrastruktury drogowej na terenie gminy oraz planowanego zjazdu z autostrady
11.15 – 11.45	Bogactwo krajobrazu kulturowego gminy Alwernia – wystąpienie inspektora Państwowej Służby Ochrony Zabytków Pana Andrzeja Siwka
11.45 – 12.00	Projekt “Jurajski Pierścień” i sprawa udziału w nim mieszkańców Alwerni – Pani Zofia Musielewicz – przedstawiciel Zarządu Zespołu Jurajskich Parków Krajobrazowych
12.00 – 12.45	Autoprezentacja uczestników – napisanie na karteczce imienia i nazwiska oraz zawodu, zainteresowań; podział uczestników na zespoły robocze
12.45 – 13.00	<i>Przerwa</i>
13.00 – 14.15	Praca w zespołach roboczych – przygotowanie propozycji mocnych i słabych stron gminy Alwernia
14.15 - 15.00	Prezentacja przez liderów zespołów wypracowanych propozycji mocnych i słabych stron gminy oraz dyskusja plenarna
15.00 – 15.45	<i>Obiad</i>
DRUGI DZIEŃ – 09.12.1998	
10.00 – 11.15	Rola powiatu, najważniejsze zadanie powiatu chrzanowskiego na rok 1999 i relacje powiat - gmina Alwernia – Pan Andrzej Saługa Starosta Powiatu Chrzanowskiego Dyskusja plenarna
11.15 – 12.00	Dyskusja wokół problemu nowych struktur Policji na terenie powiatu chrzanowskiego i gminy Alwernia - wystąpienie Pana Józefa Zielińskiego – Komendanta Powiatowego Policji w Chrzanowie
12.00 – 12.30	Wystąpienie Andrzeja Wawrzyckiego – dyrektora Wydziału Rozwoju Gospodarczego i Przekształceń Własnościowych Urzędu Wojewódzkiego w Krakowie – dyskusja
12.30 – 12.45	<i>Przerwa</i>
12.45 – 13.30	Podsumowanie poprzedniego dnia, prezentacja przygotowanej przez zespół Fundacji syntezy mocnych i słabych stron gminy, dyskusja i hierarchizacja
13.30 – 14.30	Praca w zespołach roboczych – propozycja szans i zagrożeń
14.30 – 15.00	Prezentacja przez liderów zespołów roboczych wypracowanych propozycji szans i zagrożeń gminy oraz dyskusja plenarna
15.00 – 15.45	<i>Obiad</i>

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

TRZECI DZIEŃ – 16.12.1998	
10.00 – 10.30	Powitanie uczestników , przypomnienie wyników prac podczas I części warsztatów, zapoznanie uczestników z programem II części warsztatów
10.30 – 12.00	Dyskusja plenarna – uzgodnienie i hierarchizacja szans i zagrożeń zaproponowanych na podstawie propozycji zespołów przez zespół ekspertów Fundacji, wystąpienie przedstawiciela Zakładów Chemicznych “Alwernia” S.A. na temat sytuacji zakładu i jego wpływu na rozwój gminy
12.00 – 12.15	<i>Przerwa</i>
12.15 – 13.45	Praca w zespołach roboczych – określenie celów strategicznych gminy Alwernia na podstawie opracowanej analizy stanu gminy
13.45 – 15.00	Prezentacja wyników prac zespołów roboczych, dyskusja plenarna – ustalenie celów strategicznych gminy Alwernia oraz ich hierarchizacja
15.00 – 15.45	<i>Obiad</i>
CZWARTY DZIEŃ – 17.12.1998	
10.00 – 10.30	Podsumowanie poprzedniego dnia i prezentacja wyników hierarchizacji celów strategicznych
10.30 – 10.45	Wystąpienie Przewodniczącego Rady Powiatu Chrzanowskiego Pana Stanisława Duszy
10.45 – 11.00	<i>Przerwa</i>
11.00 – 13.15	Praca w zespołach roboczych - opracowanie listy zadań, których wykonanie przyczyni się do realizacji przyjętych celów strategicznych
13.15 – 13.30	<i>Przerwa</i>
13.30 – 15.30	Prezentacja wyników prac zespołów roboczych, dyskusja plenarna i ostateczne uzgodnienie planu zadań dla poszczególnych celów strategicznych
15.30 – 15.45	Podsumowanie całości warsztatów strategicznych, podziękowanie uczestnikom za ich aktywny udział w sesji – Pan Andrzej Wawrzycki dyrektor Wydziału Rozwoju Gospodarczego i Przekształceń Własnościowych UW w Krakowie – Pan Wiktor Cypcar Burmistrz Gminy i Miasta Alwernia Zamknięcie IV sesji Rady Miejskiej – Pan Henryk Ryba – Zastępca Przewodniczącego Rady Miejskiej
15.45 – 16.30	<i>Obiad</i>

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

W pierwszym dniu warsztatów z zakresu planowania partnerskiego zostały przedstawione główne założenia na temat budowania strategii, jej celów i możliwości realizacji oraz przedstawiona została metoda, jaką Fundacja Promocji Gospodarczej wybrała dla Gminy i Miasta Alwernia.

Uczestnicy warsztatów strategicznych podzieleni zostali na trzy zespoły robocze kierowane przez wybranego spośród swojego składu lidera. Zespoły przygotowywały propozycje poszczególnych elementów strategii, które następnie były dyskutowane i weryfikowane w trakcie posiedzenia plenarnego.

4.3 Składy zespołów roboczych

Z	Wiktor Cypcar
E	Sławomir Kamiński
S	Bronisława Zielińska
P	Henryk Kędziora
Ó	Stefan Paw
Ł	Krystyna Feliksik
1	Sławomir Knapik
	Jan Lasek
	Czesław Fiszer
	Andrzej Siwek
	Henryka Pikulska
	Beata Kucharczyk
	Barbara Maślanka
Z	Adam Augustynek
E	Anna Głowacka
S	Zofia Gniewek
P	Władysław Majcherczyk
Ó	Maciej Misiura
Ł	Zofia Musielewicz
	Henryk Ryba
2	Jan Rychlik
	Maria Wiecheć
	Teresa Wilczak
	Jan Zaczyński
Z	Henryk Baluś
E	Kazimierz Baran
S	Ludwik Chodacki
P	Józef Cichoń
Ó	Bogusława Chwast
Ł	Władysław Jarczyk
	Jerzy Kasprzyk
3	Jan Krański
	Marek Krasucki
	Henryk Michałek
	Zofia Setkowicz
	Monika Woszczyna

4.4 Analiza SWOT

Uczestnicy, pracując w grupach, dokonali analizy stanu Gminy i Miasta Alwernia metodą SWOT,

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

identyfikującą mocne i słabe strony (czynniki wewnętrzne) oraz szanse i zagrożenia (czynniki zewnętrzne) analizowanego obszaru. Poniżej przedstawione zostały propozycje zespołów roboczych. Ustalenia przyjęte po dyskusji zaprezentowano w części "Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia"

Mocne strony

zespół nr 1

- Położenie geograficzne: bliskość Krakowa, Chrzanowa, Oświęcim, lotniska, autostrady A4
- Sieć infrastruktury: gaz, woda, energia elektryczna, telefony
- Zakłady Chemiczne Alwernia – promocja międzynarodowa, źródło zatrudnienia, duże źródła dochodu gminy
- Duży odsetek ludzi z wyższym wykształceniem
- Zabytki: Poręba – Żegoty, klasztor i rynek w Alwerni
- Centrum Pielgrzymkowe
- Muzeum Pożarnictwa
- Tendencja wzrostowa ilości podmiotów gospodarczych (duża aktywność mieszkańców)
- Bezpieczna gmina
- Walory krajobrazowe (parki jurajskie, skałki, szlaki turystyczne)
- Źródła oligoceńskiej wody
- Sieć komunikacji autobusowej i kolejowej zewnętrznej
- Dobrze rozwinięta sieć obiektów sportowych
- Tereny nierolnicze do wykorzystania inwestycyjnie
- Dobra sieć ośrodków zdrowia i prywatnego leczenia
- Sieć szkół podstawowych i przedszkoli, biblioteki
- Dobrze działające organizacje społeczne (OSP, Koła Gospodyń Wiejskich, organizacje sportowe)
- Międzynarodowa współpraca z gminą Evron

zespół nr 2

- Położenie geograficzne
- Bliskość Krakowa
- Bliskość lotniska
- Autostrada A4
- Walory krajobrazowe
- Potencjał ludzki (dobra wola, wykształcenie)
- Zabytki
- Komunikacja zewnętrzna
- Infrastruktura: woda, gaz, telefony
- Przemysł: niskie bezrobocie, promocja – Zakłady Chemiczne Alwernia
- Akweny wodne (zalew Skowronek – I klasa czystości)
- Unikatowa flora i fauna

zespół nr 3

- położenie geograficzne między dużymi aglomeracjami: katowicką i krakowską
- bogate walory krajobrazowe i turystyczne
- infrastruktura techniczna
- zbiorniki wodne jako tereny rekreacyjne
- zabytki, rzemiosło tradycyjne jako atrakcje turystyczne
- odpowiedni potencjał ludzki
- dostatek terenów pod inwestycje
- dobre wyposażenie w obiekty sportowe

Słabe strony

zespół nr 1

- Zakłady Chemiczne Alwernia – skażenie środowiska
- Brak szkolnictwa ponadpodstawowego

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

- Brak ośrodka rehabilitacji
- Rozdrobnione rolnictwo
- Brak nowych miejsc pracy
- Słabo rozwinięta sfera usług turystycznych
- Słaba promocja gminy

zespół nr 2

- Brak kanalizacji i oczyszczalni ścieków – zanieczyszczenie rzek
- Zanieczyszczenie środowiska
- Stan techniczny obiektów komunalnych
- Niezagospodarowane obiekty komunalne
- rolnictwo

zespół nr 3

- słaba promocja gminy
- brak inwestorów strategicznych
- brak zagospodarowania szlaków turystycznych
- rzemiosło, firmy budowlane i drogowe
- brak szkoły średniej
- zanieczyszczenie środowiska naturalnego
- słaba komunikacja między gminą a powiatem
- słaba gospodarka komunalna
- brak połączenia mostowego z gminą Spytkowice
- zły stan dróg lokalnych

Szanse

zespół nr 1

- Położenie między rozwijającymi się aglomeracjami
- Wejście w struktury Unii Europejskiej
- Lotnisko, autostrada
- Muzeum w Oświęcimiu
- Olimpiada w Zakopanem
- Kraków – centrum kultury
- Dobra koniunktura polityczna
- Poprawa środowiska naturalnego w Polsce Południowej

zespół nr 2

- Uruchomienie zjazdu z autostrady
- Tereny do zagospodarowania
- Rozwój turystyki
- Reforma administracji
- Integracja z Unią Europejską
- Gminne Centrum Kultury

zespół nr 3

- Wykorzystanie zasobów naturalnych gminy
- Reforma szkolnictwa jako szansa kształcenia młodzieży na poziomie średnim na terenie gminy
- Zjazd i wjazd na autostradę jako karta przetargowa dla potencjalnych inwestorów
- Wykorzystanie walorów turystyczno – krajobrazowych jako źródło dochodów gminy

Zagrożenia

zespół nr 1

- Wisła – powódź
- Przerost administracji gminnej i rządowej
- Powstawanie hipermarketów
- Wejście do Unii Europejskiej
- Płatność autostrady
- Powstawanie stref wolnocłowych: Śląsk, Kraków

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

zespół nr 2

- Niedostateczne finansowanie zadań zleconych gminy
- Polityka rolna
- Niestabilna sytuacja zakładów

zespół nr 3

- Likwidacja zakładów pracy w ościennych miejscowościach
- Brak miejsc pracy dla wykształconej młodzieży
- Brak komasacji gruntów rolnych
- Brak dostatecznych nakładów na zabezpieczenie wałów przeciwpowodziowych
- Wprowadzenie płatnej autostrady – zwiększenie się natężenia ruchu na drodze nr 780 – stworzenie zagrożenia dla bezpieczeństwa mieszkańców
- Brak surowców rodzimych jako potencjalne zagrożenie dla Zakładów Chemicznych Alwernia

Pierwsza część warsztatów strategicznych zakończona została na etapie propozycji szans i zagrożeń przygotowanych przez zespoły robocze. Zespół ekspertów Fundacji w przerwie pomiędzy I a II częścią warsztatów opracował na podstawie propozycji zespołów syntezę zewnętrznym uwarunkowań rozwoju gminy Alwernia. Przygotowana synteza poddana została dyskusji, weryfikacji i hierarchizacji podczas posiedzenia plenarnego w pierwszym dniu drugiej części warsztatów – ostateczne ustalenia zaprezentowano w części *“Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia”*.

SZANSE – synteza

- Rozwój gospodarczy i społeczny aglomeracji krakowskiej i katowickiej
- Przedakcesyjne i strukturalne fundusze pomocowe Unii Europejskiej
- Rozwój infrastruktury komunikacyjnej – autostrada, lotnisko?
- Skuteczna realizacja reform administracyjnych i społecznych
- Uznanie roli gminy przez władze powiatu
- Moda na turystykę kwalifikowaną i weekendową
- Program Jurajskich Parków Krajobrazowych
- Wzrastające wymagania w zakresie ochrony środowiska (normy europejskie)
- Tendencje do lokowania inwestycji na obrzeżach dużych aglomeracji
- Ekologiczna produkcja Zakładów Chemicznych Alwernia
- Wzrost zapotrzebowania na surowce mineralne

ZAGROŻENIA – synteza

- Nieuregulowane rzeki, potoki i inne ciek wodne
- Niekonsekwentne wdrażanie reform administracyjnych i społecznych
- Przerost struktur biurokratycznych w administracji
- Powstawanie hipermarketów ?
- Nieumiejętne przystosowanie się do standardów i norm Unii Europejskiej
- Wzrost natężenia ruchu samochodowego na drodze 780
- Uprzywilejowanie gospodarcze aglomeracji krakowskiej i katowickiej
- Nieekologiczny rozwój aglomeracji krakowskiej i katowickiej
- Stagnacja w rozwoju Zakładów Chemicznych Alwernia
- Restrukturyzacja przedsiębiorstw będących tradycyjnym miejscem pracy mieszkańców Alwerni
- Dominująca rola starostwa w układzie powiatowym
- Brak koncepcji rozwiązania problemów rolnictwa małopolskiego
- Niekonsekwentna polityka państwa w zakresie małej i średniej przedsiębiorczości

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

- Brak społecznej akceptacji dla procesów komasacji i scalania gruntów ?

4.5 Cele strategiczne

Kolejnym krokiem w budowaniu strategii rozwoju gminy Alwernia było zidentyfikowanie celów strategicznych. Zespoły robocze w trakcie pierwszego dnia II części warsztatów określiły następujące cele strategiczne rozwoju swojej gminy:

zespół nr 1

- Promocja gminy
- Nowoczesna edukacja
- Opieka zdrowotna na wysokim poziomie
- Dobrze wykorzystywana baza surowcowa i zasoby ludzkie
- Centrum rekreacyjno – sportowe i turystyczne
- Racjonalne struktury administracji i służb gminnych
- Stworzenie warunków przyjaznych dla inwestorów
- Uporządkowane stosunki własnościowe
- Współpraca gminy z Zakładami Chemicznymi “Alwernia” S.A.
- Oferta kulturalna
- Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna
- Sprawna komunikacja
- Rolnictwo zgodne z normami europejskimi
- Sprawna gospodarka komunalna

zespół nr 2

- Infrastruktura tworząca dobre warunki życia mieszkańców
- Środowisko przyjazne człowiekowi
- Rozwinięta turystyka
- Zrestrukturyzowane rolnictwo
- Wykształcone społeczeństwo
- Rozwinięta przedsiębiorczość

zespół nr 3

- Efektywna promocja gminy
- Intensywny rozwój gospodarczy – budowa mocnego potencjału gospodarczego gminy
- Podniesienie poziomu zaspokajania potrzeb mieszkańców w zakresie podstawowych standardów życiowych
- Stworzenie bazy i infrastruktury turystycznej
- Dobry poziom szkolnictwa podstawowego i ponadpodstawowego
- Stworzenie szans i możliwości rozwoju gospodarstw rolnych: gospodarstwa ekologiczne, agroturystyka, scalanie gruntów
- Stworzenie możliwości eksploatacji surowców mineralnych

4.6 Identyfikacja zadań dla poszczególnych celów strategicznych

Uczestnicy sesji podczas prac w zespołach oraz późniejszej dyskusji plenarnej uzgodnili listę zadań dla poszczególnych celów strategicznych, których realizacja przyczyni się do osiągnięcia tych celów w określonym czasie. Plan zadań przedstawiono w części “Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia”.

4.7 Misja Gminy i Miasta Alwernia

Końcowym etapem budowania strategii było w przypadku gminy Alwernia. Uczestnicy zgodnie przyjęli sformułowanie: **“Gmina Alwernia – nowoczesnym, atrakcyjnym i na miarę XXI wieku miejscem dla mieszkańców, przedsiębiorców i turystów”** jako misję Gminy i Miasta Alwernia.

**IDEA I METODY
PLANOWANIA STRATEGICZNEGO**

5. IDEA ORAZ METODY PLANOWANIA STRATEGICZNEGO

Rozdział ten zawiera przedstawienie idei oraz metody, jak również narzędzi planowania strategicznego użytych w czasie warsztatów.

5.1 Zarządzanie strategiczne

Zarządzanie strategiczne jest sposobem zarządzania ukierunkowanym na osiągnięcie zaplanowanych długofalowych celów organizacji.

Integralną częścią zarządzania strategicznego jest planowanie strategiczne, które obejmuje *proces formułowania strategii* oraz *proces implementacji strategii*.

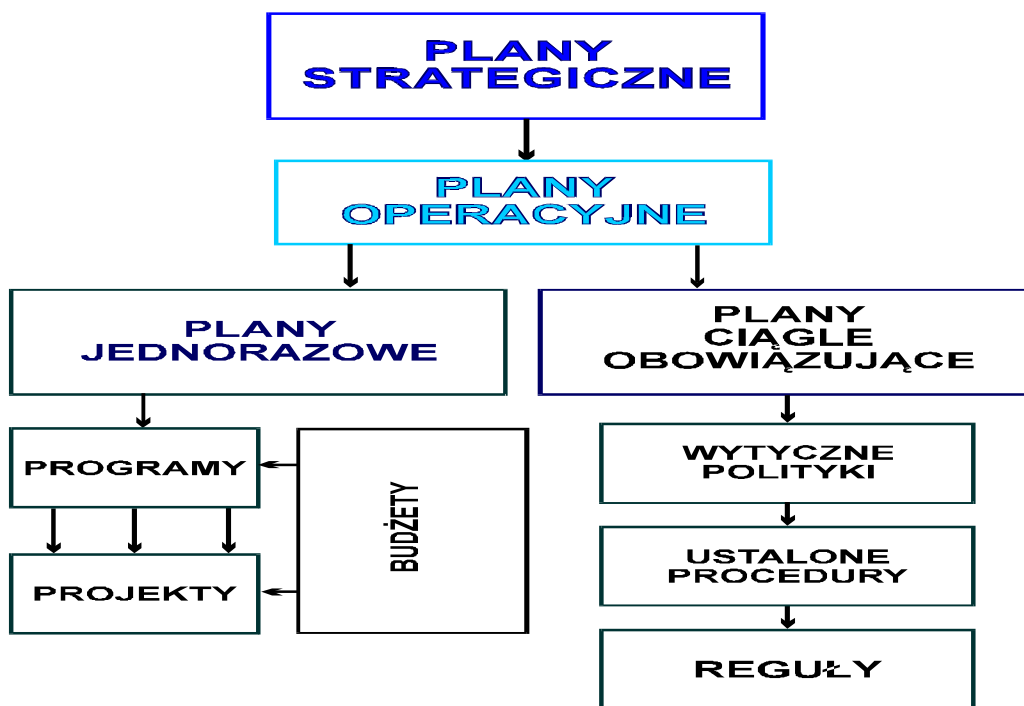
Planowanie ma tutaj sens negacji zmian nieprzewidywalnych, chaotycznych. Tworzenie strategicznych planów rozwoju nie jest zadaniem trywialnym, ale koniecznym do wykonania. Obecne planowanie różni się zdecydowanie od dotychczasowego systemu centralnego planowania opartego o myślenie tylko w kategoriach roku budżetowego i krótkoterminowego programowania potrzeb, bazującego na wskaźnikach dyrektywnych ustalanych odgórnie i przekazywanych w dół do realizacji. Polega ono na myśleniu w kategoriach czasu przyszłego, tj. w odpowiednim wymiarze perspektywicznym oraz partnerskiego działania, w którym główną rolę odgrywa społeczność lokalna, jej potrzeby i ambicje.

Uwaga, jaką poświęca się planowaniu strategicznemu wynika z przekonania, że można osiągnąć poważne korzyści świadomie formułując strategię, aby przynajmniej zasady polityki, jeśli już nie działania, jednostek organizacyjnych były skorelowane i nakierowane na jakiś wspólny zbiór celów.

5.2 Planowanie strategiczne

“Planowanie jest angażowaniem się w przyszłość wymaga przewidywania, woli działania i dążenia do założonych celów.”

Planowanie strategiczne - koncentruje się na robieniu właściwych rzeczy (skuteczność), w odróżnieniu od **planowania operacyjnego**, które skupia się na robieniu ich we właściwy sposób (sprawność). Relację między planami strategicznymi a operacyjnymi ilustruje rys. 1.



Rys. 1 Relacja między planami strategicznymi a operacyjnymi

5.3 Strategia

Strategia jest zbiorem celów i sposobów¹ ich osiągnięcia. Posiada ona strukturę wielopoziomową. W miarę przechodzenia od najwyższego do niższych poziomów strategii plany stają się coraz bardziej szczegółowe i konkretniejsze.

5.3.1 Cel

Sformułowanie celu to deklaracja wyrażająca zamiar stworzenia wartości i udowodnienia, że wartość ta została stworzona w wyniku spełnienia jasno sformułowanych zasad działania, zasad, które definiują znaczenie sukcesu.

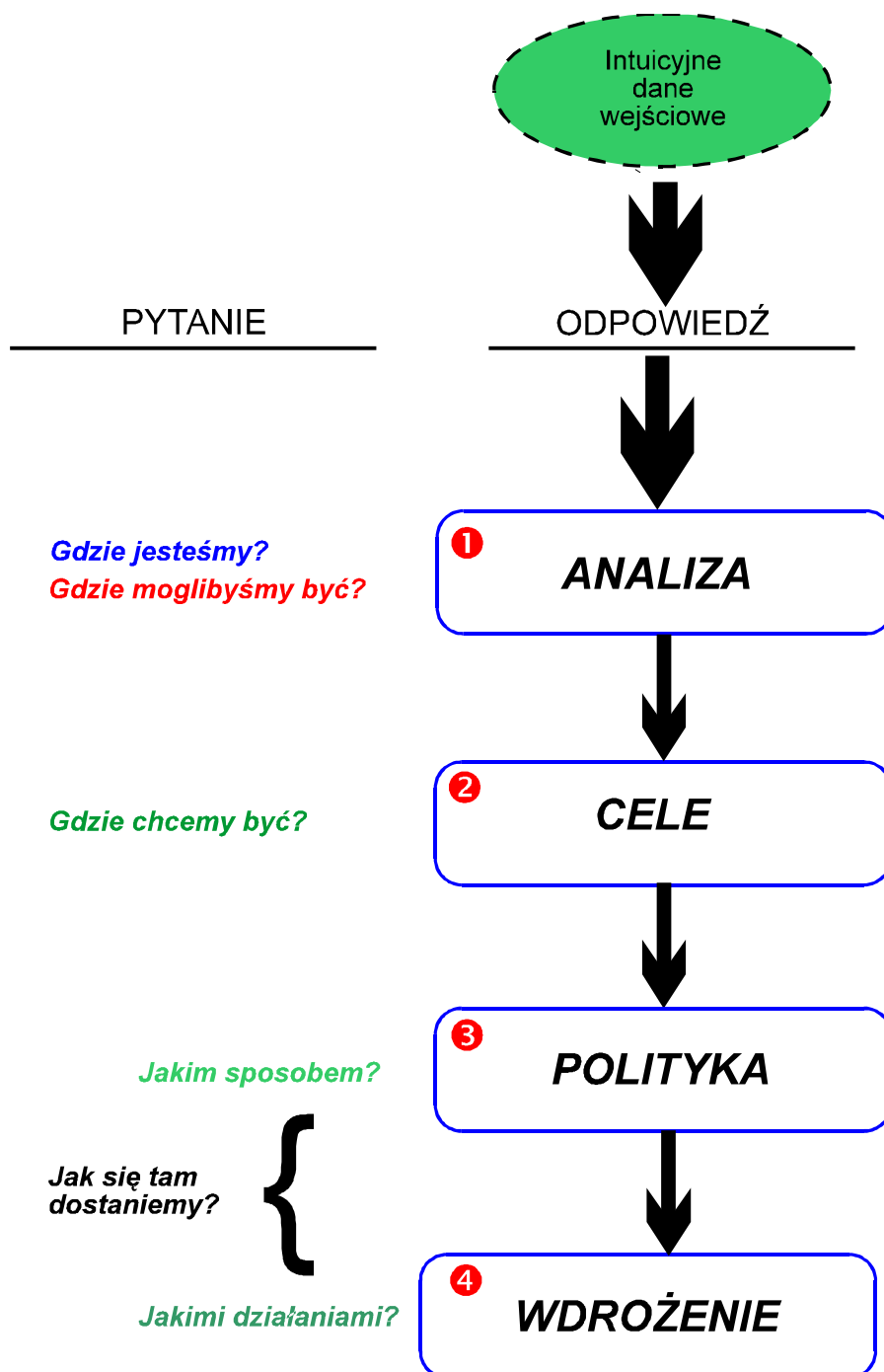
Do zasadniczych elementów strategii należy misja.

5.3.2 Misja

Misja to deklaracja budująca wspólnotę wartości, dająca poczucie wspólnego celu, ukierunkowująca indywidualne działanie na osiąganie wspólnych, ambitnych celów i tworzenie wartości uznawanych również przez otoczenie.

Sformułowanie misji powinno być zwięzłe, koncentrować się na wybranych, najważniejszych dla społeczności celach strategicznych i ją jednoznacznie identyfikujących, Misja powinna być czytelna, motywująca oraz ułatwiać jej komunikowanie członkom społeczności oraz być łatwa w stosowaniu.

¹ polityk, zasad postępowania potrzebnych do ich realizacji



Rys. 2 Formułowanie strategii

5.4 Polityka

Polityka mówi zainteresowanym ludziom jak można zrealizować zaplanowane cele, co mają oni robić, a czego nie wolno im robić, aby przyczynić się do osiągnięcia celów. Sformułowanie polityki powinno być możliwie precyzyjne, aby stała się ona użytecznym przewodnikiem objaśniającym strategię i dającym wskazówki ludziom, jak mają się zachowywać w różnych sytuacjach.

5.5 Planowanie partnerskie

Dobre decyzje to decyzje oparte na prawdziwej informacji. Skuteczne decyzje to decyzje, z którymi utożsamiają się ich autorzy oraz ci, których one dotyczą. Dlatego do sformułowania strategii rozwoju obszarów nadaje się szczególnie metoda planowania partnerskiego, tj. proces, w którym głównym aktorem są przedstawiciele społeczności lokalnej, będącej podmiotem planowania. Planowanie partnerskie oznacza jasne zasady i jawność działania.

Metoda zakłada, iż wiedza potrzebna do opracowania strategii istnieje, ale jej składniki są rozproszone w wielu urzędach, instytucjach, organizacjach i głowach ludzi, nieuporządkowane. Dlatego planowanie partnerskie opiera się na technice pracy w grupie, dyskusji oraz wypracowaniu konsensu. Rolą prowadzącego warsztaty, moderatora, jest pomóc uczestnikom sesji w uporządkowaniu wiedzy, wyciąganiu wniosków i podejmowaniu decyzji, dochodzeniu do prawdy.

Dodatkowymi walorami planowania partnerskiego jest to, iż przyczynia się do budowy kanałów informacyjnych ułatwiających komunikację wewnątrz społeczności lokalnej, jej integrację oraz pomnażania jej wiedzy, a tym samym zwiększającej jej potencjał sprawczy.

5.6 Podejmowanie decyzji

“Planowanie jest sformalizowanym procesem podejmowania decyzji, w którym wypracowuje się pożądaný obraz przyszłego stanu i określa sposoby jego osiągnięcia. Jego efektem końcowym są wybory strategiczne i programy oraz działania zmierzające do zapewnienia realizacji tych wyborów.”

O jakości procesu planowania decyduje również jakość podejmowanych decyzji, jakość dokonywanych wyborów celów oraz dróg prowadzących do tych celów. W przypadku strategii obszarów szczególnie przydatny jest model decyzyjny o ograniczonej racjonalności, który uwzględnia fakt, iż decydent nie ma nigdy pełnej wiedzy o przedmiocie decyzji oraz ma trudności z przewidywaniem przyszłych zdarzeń, i przewiduje poszukiwanie rozwiązań satysfakcjonujących.

W procesie decyzyjnym można generalnie wyodrębnić następujące fazy:

1. analiza sytuacji - przeszukiwanie otoczenia w poszukiwaniu spraw, które wymagają podjęcia decyzji,
2. formułowanie celów,
3. poszukiwanie alternatyw,
4. ocena /analiza alternatyw,
5. wybór jednej z satysfakcjonujących alternatyw - podjęcie decyzji,
6. ocena decyzji.

5.7 Planowanie ukierunkowane na cel

Planowanie ukierunkowane na cel jest jedną z metod planowania, szczególnie przydatną do rozwiązywania złożonych, wielowymiarowych problemów.

W procesie planowania ukierunkowanego na cel można wyodrębnić następujące fazy:

I. Analiza sytuacji:

A. formułowanie problemów,

Pod pojęciem problemu należy rozumieć negatywny stan, który chcemy zmienić, ponieważ dzieje się coś złego lub nie dzieje się coś dobrego.

B. analiza problemów:

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

1. badanie relacji między problemami,
2. hierarchizacja problemów,
- C. identyfikacja obszarów kluczowych.
- II. Ustalanie celów,
Cel, to pożądaný, pozytywny stan, który chcemy osiągnąć, to negacja problemu.
 - A. formułowanie celów; zamiana problemów w cele,
 - B. analiza celów:
 1. badanie relacji między celami,
 2. hierarchizacja celów,
 - C. identyfikacja celu strategicznego.
- III. Formułowanie misji powiatu.
- IV. Identyfikacja ścieżek dojścia do celu,
 - A. formułowanie alternatyw,
 - B. ocena alternatyw.
- V. Ustalanie warunków realizacji zadań
 - A. ustalenie mierników realizacji celów,
 1. określenie charakteru i miernika,
 2. identyfikacja źródła miernika.
 - B. określenie harmonogramu,
 - C. ustalenie odpowiedzialności za realizację,
 - D. określenie wielkości budżetu,
 - E. określenie uwarunkowań zewnętrznych.

5.8 Opis struktury warsztatów

Cykl planowania strategii rozwoju gminy zamyka się w dwóch sesjach trwających po 2 dni. Podstawowe znaczenie dla powodzenia przedsięwzięcia ma wyzwolenie wśród członków grupy planującej identyfikacji z wypracowanymi zapisami oraz odpowiedzialności za ich późniejsze wdrażanie. Praca metodą warsztatową daje takie możliwości poprzez zapewnienie uczestnikom:

- aktywnego udziału w procesie planowania
- fachowo prowadzonej dyskusji kończącej się konkretnym zapisem wypracowanym na zasadzie konsensu
- samodzielnego wypracowania spójnego schematu zadań do realizacji

5.9 Zasady dotyczące warsztatów planowania strategicznego

W tej części zapoznano uczestników warsztatów z zasadami, których przestrzeganie bezpośrednio wpływa na jakość pracy na warsztatach i osiągnięte wyniki

5.9.1 Zasady dotyczące grupy planującej

5.9.1.1 Wymagania dotyczące składu grupy

Wybrani do udziału liderzy oraz uczestniczący w warsztatach zaproszeni goście, pełnią rolę grupy eksperckiej. Na ich wiedzy i doświadczeniu opiera się planowanie podczas warsztatów, stąd ważne jest aby możliwie wszystkie dziedziny życia gminy były na warsztatach reprezentowane przez kompetentnych przedstawicieli.

5.9.1.2 Konieczność niezmienności składu grupy podczas całego procesu planowania

Przestrzeganie tej zasady jest bardzo istotne dla powodzenia warsztatów co najmniej z dwóch powodów. Po pierwsze, wszystkie dziedziny życia gospodarczego i społecznego

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Powiatu powinny być reprezentowane przez cały czas trwania warsztatów, po drugie, ponieważ planowanie metodą ZOPP ma charakter etapowy i praca w ramach kolejnych kroków bazuje na wynikach wypracowanych na poprzednim etapie, tylko nieprzerwany udział w całości warsztatów daje pełną wiedzę o przebiegu dyskusji i umożliwia pełną partycypację w pracach grupy.

5.9.2 Zasady dotyczące całości procesu planowania, wynikające z metodologii

5.9.2.1 Metoda

Moderatorzy Fundacji Promocji Gospodarczej Regionu Krakowskiego zastosowali metodę MAPS (Metoda Aktywnego Planowania Strategii) z elementami ZOPP (planowanie Projektu Zorientowane na Cel) jako najbardziej odpowiednią dla efektywnego przeprowadzenia warsztatów w ramach projektu. Planowanie metodą MAPS bazuje na wiedzy grupy eksperckiej i w sposób systematyczny prowadzi od nieuporządkowanej wielości sformułowań o charakterze życzeniowym do pogrupowanych w projekty zbiorów pożądanych i realnych celów do realizacji.

Poszczególne kroki zostały omówione w toku pracy i zgodnie z tą konwencją zostały przedstawione w raporcie przy okazji prezentacji wyników pracy grupy planującej.

5.9.2.2 Wizualizacja

Metoda wizualizacji jest jednym z podstawowych elementów metodyki warsztatów. Materiały do dyskusji pisze się na kartach, przypina na tablicach, następnie wspólnie dyskutuje, strukturyzuje i analizuje. Po zakończeniu dyskusji nad poszczególnymi kwestiami, karty są na stałe przytwierdzone do plansz, które umieszczone zostają na widocznym miejscu. Dzięki wizualizacji uczestnicy mają przez cały czas trwania warsztatów pełny przegląd wyników dyskusji. Metoda ta umożliwia również zachowanie anonimowości wypowiedzi (o ile ktoś sobie tego życzy) i nieskrępowane poruszanie tematów kontrowersyjnych, drażliwych.

5.9.2.3 Zasada konsensu

Uczenie się reguł myślenia strategicznego oraz osiągania konsensu w sprawach najistotniejszych dla rozwoju gminy jest jednym z ważnych zadań projektu, stąd bardzo duży nacisk położono podczas warsztatów na budowanie konsensu wokół sformułowanych celów i sposobów ich realizacji. Wymogowi temu podporządkowano przebieg i czas dyskusji podczas warsztatów.

5.9.2.4 Rola moderatora

Rola moderatora polega na kierowaniu dyskusją, porządkowaniu wypowiedzi, dbanie o stronę wizualizacyjną oraz realizacji przewidzianych w metodzie kroków w przewidzianym czasie. Moderator jest ekspertem w zakresie metodyki prowadzenia warsztatów, ale nie ingeruje w merytoryczną treść wypracowanych wyników.

5.10 Opis metody prowadzenia warsztatów

W najkrótszej formie planowanie strategiczne przebiega w następujący sposób:

1. tworzenie misji,
2. analiza sytuacji (SWOT),
3. wyznaczenie obszarów strategicznych,
4. wybór celów strategicznych,
5. określenie zadań służących osiągnięciu celów,
6. określenie podmiotów i środków do realizacji zadań.

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

5.10.1 Sformułowanie misji

Dla potrzeb tworzenia misji obszarów (gmin/powiatów) przyjęto następującą definicję misji: **Misja** to wyrażenie celu: fundamentalnego, jednoznacznego, unikalnego, który różnicował będzie daną organizację (region, powiat) od innych, ze względu na przedmiot, zakres i sposób działania.

Z definicji tej wynikają bezpośrednio cechy misji:

- § unikalność (misja ma być wyjątkowa, niepowtarzalna),
- § jednoznaczność (nie powinna dawać możliwości dla innej interpretacji swej treści),
- § zrozumiałość (powinna być zrozumiała dla każdego mieszkańca powiatu/ gminy),
- § skrótość (powinna składać się z jednego dwóch zdań),
- § emocjonalność (powinna wzbudzać angażujące, pobudzające emocje).

Misja nie może być w swej treści zbyt ogólnikowa a zarazem musi być powiązana bezpośrednio z danym obszarem. Przemawiające za tym względy to potrzeba różnicowania poszczególnych różnych powiatów za pomocą misji (misja może być w pewnym zakresie hasłem /sloganem reklamowym).

5.10.2 Analiza sytuacji

Następnym tworzenia strategii jest analiza sytuacji metodą ANALIZY SWOT

Analiza SWOT pozwala zinventaryzować cechy, możliwości, sytuację organizacji (powiatu/ gminy) i zobrazować obecną sytuację obszaru, a jej wynik stanowi podstawę do przyszłego określania celów.

SWOT to skrót angielskich słów:

S	STRENGTHS	<i>Mocne strony</i>
W	WEAKNESSES	<i>Słabe strony</i>
O	OPPORTUNITIES	<i>Szanse</i>
T	THREATS	<i>Zagrożenia</i>

Cała analiza przebiega dwu etapowo:

1. Wyznaczamy *mocne i słabe strony powiatu/gminy*. Są to cechy zależne, warunkowane działaniami, aktywnością, środkami finansowymi powiatu/gminy i przez niego możliwe do zmiany bądź podtrzymania (wzmocnienia). Analiza *szans i zagrożeń* to analiza otoczenia powiatu/gminy. Identyfikuje ona możliwy wpływ otoczenia na obszar (powiat/gminę). Wpływ ten nie jest zależny bezpośrednio od aktywności powiatu/gminy. W tym przypadku możemy wyróżnić następujące przykładowe uwarunkowania: powstające ustawodawstwo, decyzje ministerialne, wojewódzkie, kłęski żywiołowe itp.
2. Drugi etap analizy SWOT, wykonywany alternatywnie, polega na wyznaczaniu pól aktywnego sposobu reagowania na oddziaływanie mocnych, słabych stron, szans i zagrożeń. Tworzy się w tym wypadku macierz analizy SWOT, pokazaną na rys. 3.

Cechy wewnętrzne	Mocne strony	Słabe strony
Cechy zewnętrzne	Szanse	Zagrożenia
	Cechy pozytywne	Cechy negatywne

Rys. 3 Macierz SWOT

Analiza ta wskazuje kierunki reagowania decyzyjnego powiatu/gminy. I tak należy dążyć do wspierania cech pozytywnych i ich jak największego wykorzystania. Minimalizować za to

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

należy wpływ cech negatywnych i przekształcać je na pozytywne. W tym wypadku mamy dwie drogi:

- § przekształcania: zagrożeń na szanse, słabych stron zaś na mocne
- § niwelowania: likwidacji słabych stron oraz minimalizowania wpływu zagrożeń.

5.10.3 Wyznaczenie obszarów strategicznych

Kolejnym etapem realizacji strategii jest wyznaczenie obszarów strategicznych. W zakresie powiatu wynikają one bezpośrednio z Ustawy z dnia 24 lipca 1998 roku o zmianie niektórych ustaw określających kompetencje organów administracji publicznej. W przypadku gminy Alwernia nie zostały określone obszary strategiczne

5.10.4 Wybór celów strategicznych

Z obszarów strategicznych wynikają bezpośrednio cele strategiczne do realizacji w założonym okresie czasowym. Cele te podbudowane są w warstwie realizacyjnej zadaniami, które winny w przyszłości (w czasie ich realizacji) być uzupełnione o wykonawców i źródła pozyskiwania niezbędnych środków.

5.10.5 Plan (harmonogram) zadań

Plan zadań zawiera:

- określanie zadania,
- czas trwania zadania,
- osobę, organizację lub jednostkę organizacyjną za realizację zadania,
- źródło budżetu zadania (zasoby finansowe),
- sojuszników ułatwiających/wspomagających realizację zadania (pozytywne zasoby).

Schemat opisu harmonogramu zadań w formie tabelarycznej przedstawia tablica 2

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Tabela 1 Plan zadań (*action plan*)

Działanie	Odpowie- dzialność	Harmonogram działania										Budżet [tys. zł]	Źródła finanso- wania	Sojusz- nicy
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007			
I														
1.														
2.														
3.														

6. PODSUMOWANIE

*”Dzisiejsze decyzje tworzą przyszłość,
dzisiejszy stan jest efektem decyzji w przeszłości.”*

Sesja strategiczna Gminy Alwernia była kolejnym krokiem na drodze budowania nowego elementu ustroju samorządowego w Polsce, a dla mieszkańców i ich przedstawicielstwa we władzach samorządowych Gminy, istotnym wysiłkiem dla przełamania barier rozwojowych i osiągnięcia sukcesu. Przebieg prac zespołów roboczych, dyskusji plenarnych oraz włączenie do sesji dzieci ze szkół, pokazał, iż społeczność lokalna gminy posiada wolę działania i dążenia do założonych celów. W wyniku aktywnego zaangażowania się uczestników warsztatów sformułowano misję gminy oraz powstała strategia zrównoważonego rozwoju Gminy i Miasta Alwernia, będąca wyrazem potrzeb i ambicji jej mieszkańców oraz władz.

Sesja strategiczna Gminy i Miasta Alwernia miała swoje autonomiczne cechy. Najistotniejszą z nich było nadanie jej pracom statusu otwartej sesji Rady Miejskiej. Jest więc strategia dokumentem wypracowanym w każdym szczególe przez nowowybranych radnych i na forum Rady przyjętym. Akceptacji wymagać już tylko będzie jej strona graficzna.

Wystąpienia gości zaproszonych miały znaczący wpływ na późniejsze rozważania nad zagadnieniami przez nich prezentowanymi. Nie były już poddawane pogłębionej analizie. Złożone deklaracje, np. Starosty Chrzanowskiego o lokalizacji w gminie szkoły średniej oraz Komendanta Policji w Chrzanowie o komisariacie w Alwerni, potraktowane zostały jako zamykające temat.

Ograniczony czas trwania sesji przy jednocześnie wielowątkowej i żywiołowej dyskusji nie dał możliwości uczestnikom sesji analitycznej syntezy a następnie zhierarchizowania zagadnień na poszczególnych etapach analizy SWOT. I tak na przykład najważniejsza słaba strona gminy, tj. Niedostateczna ilość miejsc pracy, nie znajduje potwierdzenia w danych statystycznych, ani też nie była tak jednoznacznie artykułowana w dyskusji. Należy to raczej traktować jako wyraz wewnętrznego niepokoju uczestników sesji o losy restrukturyzacji Zakładów Chemicznych “Alwernia” (mimo uspokajających, wręcz optymistycznych deklaracji przedstawicieli Zakładów), czy ogólnej sytuacji gospodarczej niż faktyczny obraz sytuacji Gminy. Podobnie ocenić można zbyt wysoką pozycję rolnictwa, któremu w dyskusji nie poświęcano wiele miejsca, a którego sprawy zarówno wśród słabych stron jak i celów jest znaczące. W przeciwieństwie do tematu lotniska w Balicach, które nie jest odnotowane w efektach końcowych sesji, a którego wpływ na życie gospodarcze gminy zajmował uczestnikom wiele czasu w dyskusji.

Brak czasu nie pozwolił na wprowadzenie metodologicznych zmian w realizacji sesji. Konsekwencją było zbudowanie już po jej zakończeniu w gronie najbardziej aktywnych jej uczestników drzewa celów. Jest ono graficznym przedstawieniem struktury celów, które uznano za najważniejsze a tym samym niezbędne do zrealizowania. Za wiodące uznano cele: “silny potencjał gospodarczy gminy”, “zaspokojone (podstawowe) na wysokim poziomie potrzeby mieszkańców”. Hierarchicznie niższe cele są uzupełniającymi, zaś najniższe podporządkowanymi.

Strategia rozwoju Gminy i Miasta Alwernia

Warunkiem koniecznym realizacji znaczących dla społeczności gminy przedsięwzięć rozwojowych jest partnerskie i solidarne współdziałanie. Potrzebna jest więc dobra polityka informacyjna, której celem będzie integracja społeczności lokalnej wokół strategii.

Znaczenie sesji i strategii, w jej wyniku powstałej, zależy teraz będzie od tego czy będzie ona realizowana konsekwentnie przez samorządowe władze gminy oraz lokalnej społeczności. Aby strategia mogła być zrealizowana jej zakres rzeczowy musi być powiązany z odpowiednim budżetem na poziomie zadań operacyjnych.

Sformułowanej strategii rozwoju gminy nie należy traktować jako zamkniętego dokumentu, który ma obowiązywać w niezmiennym kształcie. Monitorowanie zmian wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju gminy warunkuje osiąganie założonych celów w sposób ekonomiczny.

Realizacji konkretnych strategii rozwoju musi towarzyszyć ciągła obserwacja pozytywnych i negatywnych doświadczeń. Ustalenia sesji strategicznej nie tworzą wartości zamkniętej, powinny podlegać dalszemu doprecyzowaniu, analizie i dopasowaniu ograniczonych przecież możliwości finansowych. Strategia musi być dokumentem jawnym i podlegającym promocji a jednocześnie konstruktywnej krytyce, dlatego istotne jest, aby stworzyć dobrą politykę informacyjną i system konsultacji.

Najlepszym terminem weryfikacji strategii byłby koniec 1999 roku.

Na zakończenie proszę przyjąć serdeczne gratulacje i życzenia od przygotowujących i prowadzących warsztaty.

7. LITERATURA

1. Ustawa z 8.03.1990 r. o samorządzie terytorialnym.
2. Ustawa z 5.06.1998 r. o samorządzie powiatowym.
3. Ustawa z 8.03.1990 r. o samorządzie województwa.
4. Ustawa z 24.07.1998 r. o zmianie niektórych ustaw określających kompetencje organów administracji publicznej - w związku z reformą ustrojową państwa.
5. Ustawa z 7.07.1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym.
6. Ustawa z 17.05.1989 r. Prawo geodezyjne i kartograficzne.
7. Ustawa z 21.08.1997 r. o gospodarce nieruchomościami.
8. Ustawa z 29.04.1985 r. o gospodarce gruntami i wywłaszczaniu nieruchomości.
9. Ustawa z 29.09.1990 r. o zmianie ustawy o gospodarce gruntami i wywłaszczaniu nieruchomości.
10. Ustawa z 24.03.1920 r. o nabywaniu nieruchomości przez cudzoziemców.
11. Ustawa z 19.10.1991 r. o gospodarowaniu nieruchomościami rolnymi Skarbu Państwa.
12. Ustawa z 3.02.1995 r. o ochronie gruntów rolnych i leśnych.
13. Ustawa z 26.03.1982 r. o scalaniu i wymianie gruntów.
14. Ustawa z 28.09.1991 r. o lasach.
15. Ustawa z 14.12.1994 r. o zatrudnieniu i przeciwdziałaniu bezrobociu.
16. Rozporządzenie Rady Ministrów z 30.04.1996 r. w sprawie trybu i warunków przyznawania dotacji państwa na dofinansowanie inwestycji infrastrukturalnych realizowanych w trybie robót publicznych ...